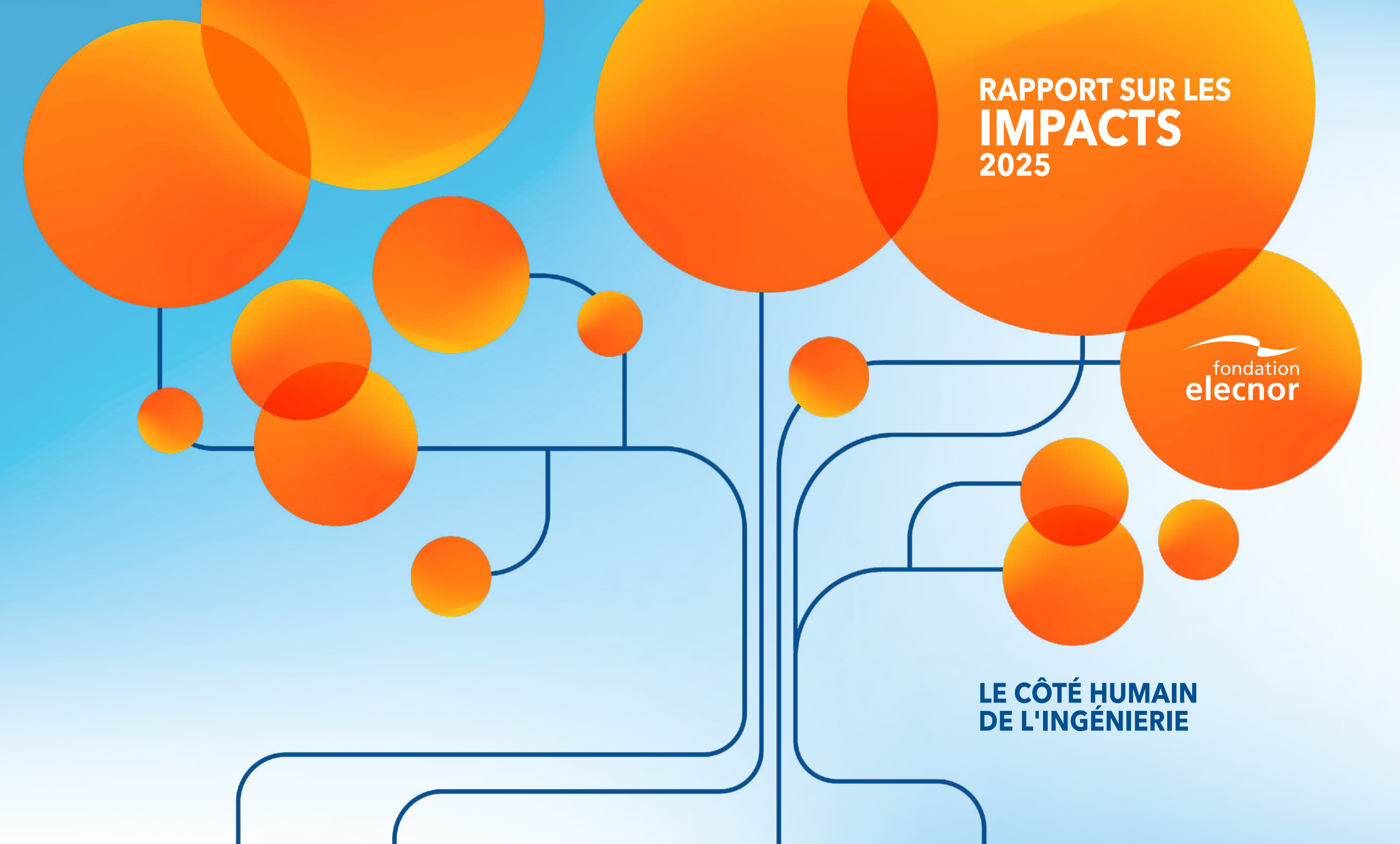




RAPPORT SUR LES **IMPACTS** 2025


fondation
elecnor

**LE CÔTÉ HUMAIN
DE L'INGÉNIERIE**

	LE MOT DU PRÉSIDENT	03
1	INGÉNIERIE AVEC UNE MISSION	05
	Présence dans le monde	07
	Les valeurs d'un grand Groupe	09
	Nos organes de direction	10
2	DE LA MISSION À L'ACTION	11
	Nous sommes le Groupe Elecnor	13
	Domaines d'action	15
	Un réseau d'excellence : nos partenariats	16
3	2025 : NOTRE IMPACT EN 4 DIMENSIONS	17

4	DES PROJETS QUI TRANSFORMENT	21
	Infrastructures sociales	23
4.1	H ₂ OME : énergie, eau, santé et éducation	25
4.2	Sunpower Health : une énergie stable et efficace	31
4.3	Powering Health : amélioration intégrée de l'infrastructure sanitaire	35
4.4	CETPRO Don Bosco : renforcement technique et énergies renouvelables	39
	Formation et recherche	41
4.5	IE-Elecnor Knowledge Hub on Ethical Business : à l'avant-garde du débat sur l'éthique et la durabilité	43
4.6	Programme de durabilité: former les nouvelles générations grâce à l'innovation	47
4.7	Cours de spécialisation en installations électriques : promouvoir les compétences techniques	49
4.8	Université polytechnique de Madrid : formation avancée pour la transition énergétique	51
4.9	Grandir avec la prévention émotionnelle : santé émotionnelle pour une enfance heureuse	53
4.10	Chaire agrivoltaïque -UPV : énergie solaire pour l'avenir de l'agriculture	57
4.11	Projet Ulysse : à l'avant-garde de la révolution des données marines	59



LE MOT DU PRÉSIDENT

Chers amis et collaborateurs de la Fondation Elecnor,

C'est avec beaucoup d'enthousiasme que j'ai le plaisir de présenter comme chaque année le Rapport d'activités de la Fondation Elecnor. Par ces quelques lignes, je souhaite partager avec vous tous le bilan très positif que nous tirons de ce dernier exercice, ainsi que l'enthousiasme profond qui anime toute notre équipe et la pousse à continuer à se développer et à relever de nouveaux défis.

Au sein de la Fondation, nous poursuivons sans relâche l'excellence, avec la ferme volonté que nos initiatives aient un impact de plus en plus transformateur sur la société. Tout au long de ce parcours, la collaboration avec nos partenaires stratégiques s'avère indispensable. La création d'alliances nous enrichit, facilite l'apprentissage mutuel et garantit que les solutions mises en place perdurent de manière durable au fil du temps.

L'un des domaines dans lesquels nous concentrons nos efforts, et où nous bénéficions de près de deux décennies d'expertise, est la protection de la santé publique grâce à l'accès à l'eau et à l'énergie. Cette vocation se reflète fidèlement dans des initiatives telles que Sunpower Health au Mozambique, qui fournit de l'énergie propre et des systèmes modernes de télécontrôle à l'hôpital El Carmelo. Dans le même ordre d'idées, il convient de souligner notre intervention à Pespire, au Honduras, où nous sommes en train de transformer en profondeur le réseau électrique et le système de traitement de l'eau potable du centre de santé local afin d'améliorer la qualité des soins prodigués à plus de 36 000 personnes.

D'autre part, nous avons souhaité franchir une étape qualitative dans notre parcours en nous appuyant sur la science des données à travers le Projet Ulysses. Cette initiative scientifique et technologique novatrice nous place à l'avant-garde de la durabilité marine, en nous permettant de détecter et de lutter efficacement contre la présence de plastiques dans les eaux et sur les côtes du golfe de Gascogne.

Nous promouvons également l'innovation avec la Chaire agrivoltaïque aux côtés de l'Université polytechnique de Valence (UPV), qui associe la production agricole à la génération d'énergie renouvelable, en soutenant ainsi la durabilité et en optimisant l'utilisation des ressources dans un monde à la recherche de solutions innovantes face au changement climatique.

Je voudrais m'attarder tout particulièrement sur l'accueil formidable que continue de recevoir le programme « Creciendo en Prevención Emocional » (Grandir avec la prévention émotionnelle). Cette année, nous avons connu une croissance extraordinaire qui nous a permis de donner accès à plus de 77 000 élèves de toute l'Espagne à nos outils de bien-être psychologique depuis le lancement du projet. Prendre soin de la santé mentale des enfants est aujourd'hui plus essentiel que jamais, et ces résultats nous confirment que nous sommes sur la bonne voie.

Parallèlement à ces grands projets, nous continuons à apporter le même soin que toujours à l'ensemble de nos autres actions. Nous continuons à perfectionner le système de captage d'eau de notre cher projet H₂OME dans l'Amazonie brésilienne et à mettre en place un programme de soutien à la formation professionnelle grâce aux énergies renouvelables au CETPRO Don Bosco au Pérou. En Espagne, la formation des talents reste un pilier incontournable : de la spécialisation aux côtés du Collège Salesianos Deusto au programme avancé « Ingenia-Microrred » mené en collaboration avec l'École technique supérieure d'ingénieurs industriels de l'Université polytechnique de Madrid (UPM). Nous ne négligeons pas non plus la rigueur de la recherche, en collaborant activement par le biais de l'IE-Elecnor Knowledge Hub et en préparant « Aula de sostenibilidad », le futur Programme de durabilité en partenariat avec la Deusto Business School.

Ce qui est présenté ici n'est qu'un aperçu de tout ce que vous trouverez dans les pages de ce rapport. Avant de conclure, il me semble juste d'adresser mes remerciements les plus sincères à l'ensemble des effectifs du Groupe Elecnor, dont les efforts quotidiens mettent en lumière la dimension la plus humaine de l'ingénierie. Je voudrais finalement faire part de ma reconnaissance au Conseil d'administration d'Elecnor, aux membres du Conseil de la Fondation et du Conseil consultatif, à notre Directeur et, tout spécialement, aux bénévoles de l'entreprise qui animent notre Fondation.

Je vous invite à découvrir les projets et les étapes franchies. J'espère que les progrès que nous détaillons ici reflètent fidèlement notre engagement et qu'ils serviront de moteur aux futures collaborations et aux défis que, sans aucun doute, nous relèverons ensemble.

Bien cordialement,

FERNANDO AZOLA
 Président

Au sein de la
 Fondation, nous
 poursuivons sans
 relâche l'excellence
 afin de promouvoir
 des initiatives
 dont l'impact est
 de plus en plus
 transformateur.
 Forger des alliances,
 innover et valoriser
 les talents nous
 permet de mettre
 en place des
 solutions durables
 tournées vers
 l'avenir.

INGÉNIERIE AVEC UNE MISSION

1

Présence
dans le
monde

Les valeurs
d'un grand Groupe

Nos organes
de direction



La Fondation Elecnor a été créée en 2008, l'année du 50^e anniversaire du Groupe Elecnor, avec une mission claire et précise: **favoriser le développement et créer des opportunités pour les personnes qui en ont le plus besoin.**

Guidés par notre volonté d'avoir un impact positif concret, nous intervenons en priorité dans les pays où le Groupe Elecnor est présent, avec des projets en phase avec les secteurs d'activité de l'entreprise: les infrastructures, l'énergie et les services, ce qui nous permet d'apporter une valeur ajoutée unique et une expertise technique approfondie dans des secteurs clés pour le développement.



PRÉSENCE DANS LE MONDE

Toutes nos initiatives s'appuient sur des principes fondamentaux de développement social, de durabilité, de coopération et de respect des droits de l'homme et des droits du travail, en accordant une attention particulière aux communautés en situation de vulnérabilité afin de garantir que nos projets parviennent à ceux qui en ont le plus besoin.

Le progrès passe aussi par la préparation des générations futures. C'est pourquoi, à la Fondation Elecnor, nous nous engageons résolument à promouvoir les talents chez les plus jeunes grâce à de nombreux accords conclus avec des universités et des centres de formation professionnelle, en facilitant leur insertion sur le marché du travail et en jetant des ponts entre la formation académique et l'emploi de qualité, en posant ainsi les bases d'un avenir plus prospère et durable.

Nous considérons que le progrès est le fruit d'un effort collectif. C'est pourquoi nous avons lancé, il y a plusieurs années, un programme de bénévolat d'entreprise qui permet à tout salarié d'Elecnor d'apporter son aide et son temps, en participant activement aux projets de la Fondation Elecnor et en rendant l'engagement social de l'entreprise plus personnel et plus direct.

18
ANNÉES DE TRAJECTOIRE



+16
MILLIONS D'EUROS

+2

MILLIONS DE
PERSONNES BÉNÉFICIAIRES



15
PAYS

Espagne, Angola, Brésil, Cameroun,
Chili, Ghana, Honduras, Mexique,
Mozambique, Nicaragua, Pérou,
Rép. Dém. Congo, Rép. dominicaine,
Sénégal et Uruguay

LES VALEURS D'UN GRAND GROUPE



Nos projets s'appuient sur l'expertise du Groupe Elecnor pour créer de la valeur sociale là où l'ingénierie et l'expérience de l'entreprise peuvent faire la différence. Nous tirons parti de son envergure internationale ainsi que de ses capacités techniques et humaines pour laisser une empreinte positive et transformatrice parmi les personnes et sur l'environnement.

Les valeurs de la Fondation Elecnor constituent les axes transversaux qui sous-tendent toutes nos actions et sont étroitement liées aux **Objectifs de développement durable (ODD)** de l'Agenda 2030.

CHANGEMENT

Tous nos projets ont pour objectif d'améliorer la qualité de vie et les perspectives d'avenir des communautés bénéficiaires, en cherchant à générer un effet multiplicateur qui non seulement transforme le présent, mais renforce également leurs conditions économiques et leurs opportunités futures.

INNOVATION

Nous recherchons des solutions de pointe qui répondent de manière efficace aux besoins réels identifiés au sein des communautés. Pour ce faire, nous tirons pleinement parti du potentiel d'innovation et des capacités technologiques du Groupe Elecnor, afin de garantir que nos interventions soient d'une excellence technique irréprochable et adaptées à chaque contexte.

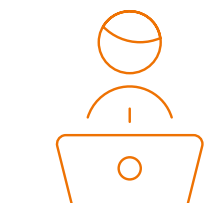
COOPÉRATION

Nous jouons un rôle de catalyseur des efforts afin de stimuler le développement. Nous encourageons la collaboration active des collaborateurs, des clients, des fournisseurs, des actionnaires et des organismes publics et privés qui partagent notre volonté d'améliorer la vie des personnes.

DURABILITÉ

Tous nos projets sont toujours conçus dans une perspective à long terme, en pensant aux générations futures. Nous évaluons la viabilité de nos interventions sous quatre angles essentiels : environnemental, technique, économique et de gestion, afin de garantir que leur impact positif perdure dans le temps.

NOS ORGANES DE DIRECTION



CONSEIL DE FONDATION ELECNOR

Fernando Azaola Arteché
Président

Carmen González de Aguilar
Alonso-Urquijo
Vice-présidente secrétaire

Rocío Cervera Earle
Juan Prado Rey-Baltar
Rafael Martín de Bustamante Vega

DIRECTION

Jorge Ballester Surroca

CONSEIL CONSULTATIF

Alberto García de los Ángeles
José Luis Estallo Gastón
Úrsula Albizuri Delclaux
Javier Esquivias Villalobos
Guillermo Planas Roca



DE LA MISSION À L'ACTION

2

Nous sommes le Groupe Elecnor

Domaines d'action

Un réseau d'excellence : nos partenariats



LE MOT DU PRÉSIDENT



1 INGÉNIERIE AVEC UNE MISSION



2 DE LA MISSION À L'ACTION



3 2025 : NOTRE IMPACT EN 4 DIMENSIONS



4 DES PROJETS QUI TRANSFORMENT

La Fondation Elecnor, qui fait partie du Groupe Elecnor, s'efforce d'avoir un impact positif sur les communautés grâce à des projets qui tirent parti de l'expérience et du savoir-faire du Groupe. Dans les pays où Elecnor est présent, la Fondation développe **des infrastructures d'eau et d'énergie**, en cherchant toujours des solutions innovantes, durables et adaptées aux besoins locaux.

De plus, elle encourage la **formation et la recherche**, en collaborant avec des entreprises, des institutions et le secteur éducatif afin de bâtir un avenir meilleur. L'ensemble de son action sociale repose sur les principes d'éthique, de transparence et de respect des droits de l'homme qui guident le Groupe Elecnor.

NOUS SOMMES LE GROUPE ELEC NOR

L'intégration de la Fondation Elecnor au sein du Groupe Elecnor constitue un pilier stratégique qui sert de levier essentiel pour garantir l'efficacité, l'efficience et la durabilité de tous nos projets. Ce lien étroit nous permet de maximiser l'impact de notre action sociale en tirant parti de la structure, des connaissances et de l'expérience d'une entreprise de référence dans les domaines des infrastructures, de l'énergie et des services.



Notre modèle d'action se concrétise dans les pays où le Groupe est présent sur le plan opérationnel, ce qui garantit une connaissance approfondie du terrain et des besoins locaux. Les projets que nous menons sont liés aux secteurs d'activité du Groupe et, pour leur mise en œuvre, nous pouvons compter sur le savoir-faire des plus de 28 000 collaborateurs d'Elecnor à travers le monde, dont le talent est essentiel à la conception d'infrastructures sociales d'une grande complexité.

Les avantages de ces synergies se traduisent par un impact profond et durable : l'envergure internationale et les compétences techniques du Groupe Elecnor permettent de multiplier l'effet transformateur de nos interventions, tandis que le soutien de son équipe garantit des solutions solides et adaptées à chaque contexte, en assurant ainsi leur viabilité à long terme.

Cette intégration porte également sur la dimension réglementaire. La Fondation s'inscrit pleinement dans le Système de conformité du Groupe Elecnor, en adhérant aux principes de son Code éthique et de conduite ainsi qu'à sa Politique de conformité. Ainsi, l'ensemble de notre action sociale s'inscrit dans le respect des mêmes principes d'intégrité, de transparence et de respect des droits de l'homme qui régissent l'activité commerciale du Groupe.



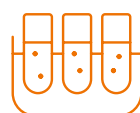
DOMAINES D'ACTION



INFRASTRUCTURES SOCIALES

Conception et mise en place d'infrastructures pour l'eau et l'énergie dans les communautés où elles font défaut :

- » Des solutions de pointe grâce à l'esprit d'innovation d'Elecnor.
- » Des projets durables d'un point de vue environnemental, technique, économique et de gestion.



FORMATION ET RECHERCHE

L'éducation et les connaissances, qui favorisent les relations entre les entreprises, les institutions publiques et le secteur éducatif, s'articulent actuellement autour de deux axes :

- » Collaboration et dialogue avec d'autres organisations afin de mettre au point des solutions durables grâce à l'ingénierie.
- » Promotion de l'épanouissement professionnel des jeunes et du bien-être des enfants.

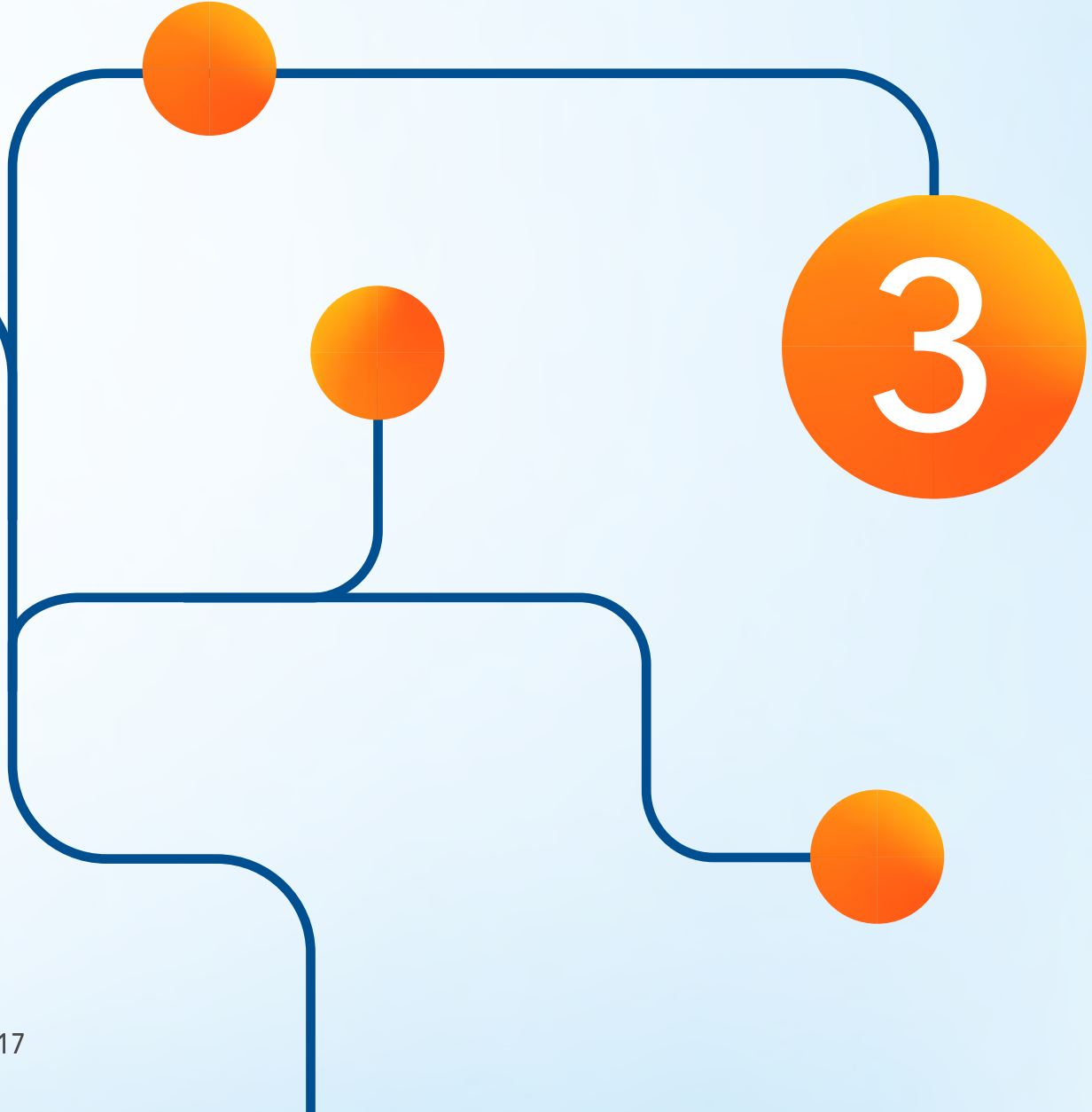


UN RÉSEAU D'EXCELLENCE : NOS PARTENARIATS

La Fondation Elecnor consolide son modèle d'impact grâce à un réseau de partenariats avec des acteurs stratégiques nationaux et internationaux, convaincue que l'alliance entre innovation et durabilité est la seule voie permettant de garantir l'avenir des nouvelles générations.



2025 : NOTRE IMPACT EN 4 DIMENSIONS



3

La Fondation Elecnor a un impact positif grâce à des projets axés sur la santé, l'éducation, la durabilité et la technologie. Son objectif est d'améliorer la qualité de vie dans les communautés vulnérables, en favorisant l'accès aux services essentiels et en encourageant la formation et le développement des talents dans des domaines clés pour l'avenir.

Grâce à l'innovation, à la collaboration et à l'utilisation de technologies de pointe, la Fondation contribue aux objectifs de développement durable (ODD) en favorisant des changements qui s'inscrivent dans la durée partout où elle est présente.



SANTÉ ET ÉNERGIE ESSENTIELLE DE L'EAU ET DE L'ÉLECTRICITÉ POUR LA SANTÉ



Brésil

De l'eau potable toute l'année grâce au nouveau système de traitement de l'eau à Muratubinha.

Mozambique

100 000 bénéficiaires après l'inauguration de Sunpower Health. Installation de 142,12 kWc et de 212 modules PV qui garantissent l'alimentation électrique de l'hôpital El Carmelo.

Honduras

36 000 personnes bénéficieront d'une meilleure prise en charge médicale à Pespire.



RÉVOLUTION ÉDUCATIVE GRANDIR AVEC LA PRÉVENTION ÉMOTIONNELLE



Portée

77 022 élèves bénéficiant d'un soutien émotionnel.

Croissance

Une hausse de plus de 26 % par rapport à 2024.

Réseau d'établissements

621 collèges, en mettant particulièrement l'accent sur l'inclusion (43 centres d'éducation spécialisée).



ACCÉLÉRER LES CONNAISSANCES METTRE EN RELATION LES TALENTS



Communauté

Plus de 2 300 nouveaux utilisateurs uniques sur l'IE-Elecnor Knowledge Hub.

Apprentissage

Former les nouvelles générations à la durabilité à travers la pratique et l'innovation.

Compétences techniques et formation

au service de la transition énergétique.



À LA POINTE DE LA SCIENCE : PROJET ULYSSES DONNÉES ET INNOVATION POUR PRÉSERVER LES OCÉANS



Distinction

Lauréats du *Technical Assistance Award* de la Commission européenne.

Déploiement

Plus de 1 000 dispositifs de suivi par satellite.

Technologie

Vidéométrie active sur les rivières Nervión et Deba.

DES PROJETS QUI TRANSFORMENT

4

Infrastructures sociales

- 4.1 **H₂OME** : énergie, eau, santé et éducation
- 4.2 **Sunpower Health** : une énergie stable et efficace
- 4.3 **Powering Health** : amélioration intégrée de l'infrastructure sanitaire
- 4.4 **CETPRO Don Bosco** : renforcement technique et énergies renouvelables

Formation et recherche

- 4.5 **IE-Elecnor Knowledge Hub on Ethical Business** : à l'avant-garde du débat sur l'éthique et la durabilité
- 4.6 **Programme de durabilité** : former les nouvelles générations grâce à l'innovation
- 4.7 **Cours de spécialisation en installations électriques** : promouvoir les compétences techniques
- 4.8 **Université polytechnique de Madrid** : formation avancée pour la transition énergétique
- 4.9 **Grandir avec la prévention émotionnelle** : santé émotionnelle pour une enfance heureuse
- 4.10 **Chaire agrivoltaïque -UPV** : énergie solaire pour l'avenir de l'agriculture
- 4.11 **Projet Ulysses** : à l'avant-garde de la révolution des données marines

Les projets de la Fondation Elecnor visent à proposer des solutions concrètes susceptibles de transformer les communautés sur le long terme. Grâce à une approche intégrée, l'objectif est d'améliorer la qualité de vie des personnes en leur donnant accès à des ressources essentielles et en créant des infrastructures résilientes qui répondent aux besoins locaux.

La Fondation encourage la coopération et le travail en commun avec les organismes et les communautés afin de favoriser le développement économique et social, en faisant de l'innovation un moteur de changement et en garantissant la durabilité dans toutes ses interventions. Sa mission est de veiller à ce que chaque projet génère une valeur durable, en contribuant à une société plus équitable et engagée en faveur du bien-être commun.

INFRASTRUCTURE SOCIALE

L'EAU ET L'ÉNERGIE SONT ESSENTIELLES AU PROGRÈS

Les projets de la Fondation Elecnor apportent des solutions techniques visant à élargir les perspectives des communautés et des personnes vulnérables, et à soutenir les institutions qui fournissent des services de base dont la continuité ne peut être garantie.

Ce sont des infrastructures qui créent de la valeur sociale.

Sunpower Health
MOZAMBIQUE



Powering Health
HONDURAS



CETPRO Don Bosco
PÉROU

H₂OME
BRÉSIL

4.1

H₂OME

Énergie, eau, santé et éducation



BRÉSIL
Óbidos, état de Pará

Statut
Achevé en avril 2025
(avec un accompagnement technique actif)

Le projet H₂OME est une infrastructure sociale intégrée et innovante, conçue pour améliorer radicalement la qualité de vie et favoriser le développement durable dans les populations isolées, comme la communauté Quilombola, dans la région amazonienne.

Il s'agit d'un modèle d'ingénierie ciblé qui apporte aux communautés vulnérables autonomie, santé, éducation et connectivité, dans le plus grand respect de leur environnement naturel.

Cette infrastructure fait office de pôle vital qui fournit à la communauté quatre ressources essentielles :

» **Eau potable sûre (ETAP).** Elle dispose d'une station autonome de traitement d'eau qui approvisionne les habitants en eau traitée. Son fonctionnement est essentiel pour réduire les maladies, faciliter les pratiques d'hygiène et la préparation des aliments, tout en protégeant la biodiversité locale en évitant le prélèvement excessif d'eau dans les rivières.

» **Soins médicaux complets.** Elle dispose d'un centre médical destiné à fournir des soins primaires, des soins prénataux et pédiatriques, une prise en charge des urgences et un soutien psychologique. Ce lieu accueille des campagnes de vaccination et assure la présence hebdomadaire d'une infirmière pour les mères et les enfants.

» **Éducation et connectivité numérique.** Cette infrastructure comprend une salle informatique qui, grâce à l'installation du réseau satellite Starlink, assure une connexion Wi-Fi dans tous les espaces du projet. Cette initiative permet de rompre l'isolement de la communauté, d'élargir les possibilités d'apprentissage des jeunes grâce à des ressources en ligne et d'offrir des formations pratiques, telles que des cours sur Microsoft Office.



» **Une énergie propre et indépendante.**

L'ensemble du projet est autonome sur le plan énergétique grâce à un système solaire photovoltaïque de 32 kW, composé de 72 panneaux et d'un système de surveillance et de télécontrôle. Cela garantit un approvisionnement fiable en électricité pour les services essentiels (éclairage, réfrigération, santé), favorise l'emploi local et protège l'écosystème amazonien en mettant fin à la dépendance vis-à-vis des combustibles fossiles.

GARANTIR L'ACCÈS À L'EAU POTABLE TOUTE L'ANNÉE

Même si le système initial de traitement de l'eau fonctionnait correctement au début, il est apparu au fil du temps qu'il n'était pas capable de s'adapter aux conditions extrêmes de la source de captage : l'*igarapé*, un affluent de l'Amazonie qui borde la communauté. Cette rivière connaît des variations radicales entre la saison sèche et la saison des pluies, ce qui a une incidence directe sur la qualité de l'eau disponible.

Pendant la saison sèche, le niveau de l'eau baisse de jusqu'à 8 mètres, ce qui complique le captage et modifie les caractéristiques de l'eau, qui présente alors un volume moindre et une concentration plus élevée en particules. D'autre part, pendant la saison des pluies, le niveau de la rivière s'élève considérablement, mais la turbidité et la présence de polluants augmentent également. En raison de ces conditions, le système initial n'était pas en mesure de garantir un approvisionnement en eau potable tout au long de l'année, ce qui pouvait mettre en danger la santé des 290 habitants de la communauté, dont les 95 enfants scolarisés à l'école locale.

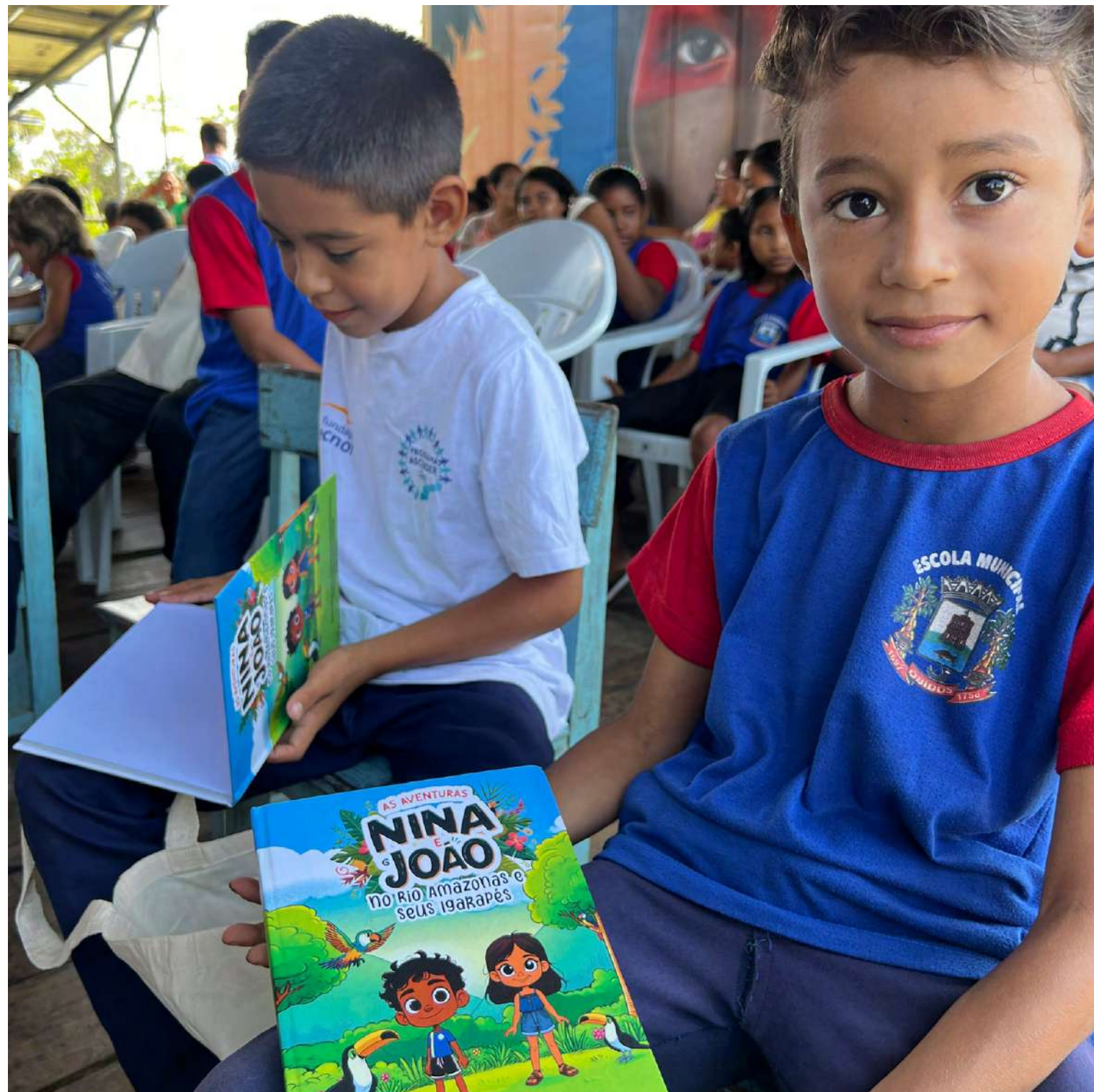
H₂OME favorise de manière durable l'accès à l'eau potable, à la santé et à l'énergie propre pour les communautés isolées de l'Amazonie.

Face à ce défi, la Fondation Elecnor s'est mobilisée en 2025 afin de repenser et d'adapter le système de traitement de l'eau, en garantissant ainsi son fonctionnement optimal malgré les fluctuations saisonnières de l'*igarapé*. Pour ce faire, elle a mis en place une solution technique intégrée comprenant :

» **Modernisation du système de captage et de traitement** : un système de captage de surface et un décanteur primaire ont été installés, ainsi que des technologies durables telles que la coagulation naturelle à base de tanin végétal et la désinfection à l'hypochlorite de sodium. De plus, une unité d'ultrafiltration capable d'éliminer plus de 99,9 % des virus et des bactéries a été mise en place, en garantissant ainsi que l'eau respecte les normes de potabilité établies par la réglementation brésilienne.

» **Suivi technique et renforcement des capacités locales** : un contrat a été signé avec une entreprise locale spécialisée pour assurer un suivi exhaustif de la qualité de l'eau pendant une année entière. Ce suivi a donné lieu à des analyses détaillées menées pendant les périodes critiques de sécheresse et de fortes pluies, en fournissant ainsi des données essentielles pour adapter le fonctionnement de la station et garantir la potabilité de l'eau tout au long de l'année. Un manuel d'utilisation et d'entretien détaillé a également été remis afin de renforcer la gestion locale.





+ 290

PERSONNES BÉNÉFICIAIRES
AU SEIN DE LA
COMMUNAUTÉ

**EAU POTABLE
SÛRE**

POUR LES 95 ÉLÈVES DE
L'ÉCOLE LOCALE

+ 99,9%

D'ÉLIMINATION DES
PATHOGÈNES PAR
ULTRAFILTRATION

1 année

D'ACCOMPAGNEMENT
TECHNIQUE ET UN SUIVI
GARANTI

Le système d'ultrafiltration mis en place a permis à la communauté de réduire considérablement les maladies gastro-intestinales et de garantir un approvisionnement en eau potable 24 heures sur 24, même en période de crue ou de sécheresse de la rivière.

Grâce à cette intervention, la communauté de Muratubinha dispose aujourd'hui d'un système résilient qui garantit un approvisionnement continu en eau potable, quelles que soient les variations saisonnières du cours d'eau. Cette initiative permet non seulement d'améliorer la qualité de vie de la communauté, mais aussi de garantir aux enfants de l'école locale l'accès à une eau salubre indispensable à leur bien-être et à leur développement.

L'expérience acquise dans le cadre de ce projet a permis à la Fondation Elecnor d'apprendre et de s'adapter aux défis spécifiques que présente l'environnement amazonien, en réaffirmant ainsi son engagement à œuvrer en faveur du développement durable et de l'accès universel aux ressources essentielles telles que l'eau potable.

4.2

Sunpower Health

Une énergie stable et efficace



MOZAMBIQUE

Gaza

Statut

Inauguré en 2025

L'hôpital El Carmelo de Chokwe, situé dans la province de Gaza, est un établissement de santé de référence géré par les Filles de la Charité de Saint-Vincent-de-Paul, qui dispense des soins essentiels à la population rurale touchée par des pathologies graves telles que le VIH, le paludisme, la tuberculose et la malnutrition.

Historiquement, la qualité de leurs services et la sécurité des patients étaient compromises par l'instabilité de l'alimentation électrique et les coûts d'exploitation élevés, des facteurs qui limitaient la capacité de réaction face aux urgences et le maintien de services vitaux tels que la chaîne du froid pour les vaccins et le fonctionnement du laboratoire.

En 2025, la Fondation Elecnor a inauguré le projet Sunpower Health, une infrastructure d'énergie propre mise en place dans le cadre d'un partenariat stratégique avec Manos Unidas. L'intervention a consisté à installer un système photovoltaïque composé de 212 modules PV répartis de manière équitable entre les toitures de l'hôpital et celles de son laboratoire, pour une puissance crête totale de 142,12 kWc.

100 000

BÉNÉFICIAIRES DIRECTS DE
LA POPULATION RURALE

142,12 kWc

DE PUISSANCE DE CRÊTE
INSTALLÉE

212

MODULES PHOTOVOLTAÏQUES
INSTALLÉS

TÉLÉCONTRÔLE

SYSTÈME DE SURVEILLANCE
NUMÉRIQUE EN TEMPS RÉEL
DEPUIS LE MOZAMBIQUE ET
L'ESPAGNE





ÉCONOMIES SUR LA CONSOMMATION DU RÉSEAU



- 43,3 %
À L'HÔPITAL

- 56,3 %
AU LABORATOIRE

Cette solution technologique intègre un système de télécontrôle de pointe qui permet de surveiller numériquement les performances en temps réel depuis la Fondation Elecnor en Espagne, en garantissant ainsi une gestion technique efficace et la détection immédiate d'un éventuel incident.

L'impact de cette infrastructure a été immédiat et a profondément transformé la vie des 100 000 personnes qui bénéficient chaque année des soins dispensés par ce centre. Depuis sa mise en service, une réduction de la consommation quotidienne d'électricité de 43,3 % à l'hôpital et de 56,3 % au laboratoire a été constatée.

Ces économies d'énergie garantissent la viabilité économique de cette institution, ce qui permet de réaffecter les ressources financières de l'hôpital à l'achat de médicaments et à l'amélioration des services de soins, en consolidant ainsi un modèle de santé plus résilient et plus autonome pour les province de Gaza et d'Inhambane.

Ces économies d'énergie garantissent la viabilité économique de cette institution, ce qui permet de réaffecter les ressources financières de l'hôpital à l'achat de médicaments et à l'amélioration des services de soins, en consolidant ainsi un modèle de santé plus résilient et plus autonome pour les provinces de Gaza et d'Inhambane.

4,3 Powering Health Amélioration intégrée de l'infrastructure sanitaire



HONDURAS

Pespire

Statut

En cours d'exécution

Le centre de santé Hipólito O. Cruz est une infrastructure essentielle qui assure la couverture sanitaire de plus de 36 000 personnes dans le département de Choluteca.

Jusqu'au début de l'intervention de la Fondation Elecnor, ce centre fonctionnait dans des conditions critiques en raison de l'instabilité de l'approvisionnement électrique, avec des coupures hebdomadaires, et du manque d'accès fiable à l'eau potable. Ces lacunes compromettaient la sécurité des patients et la qualité des soins, en entravant des tâches essentielles telles que la stérilisation du matériel, le maintien de la chaîne du froid pour les vaccins et la prise en charge des urgences dans des conditions dignes.

Afin d'apporter une réponse exhaustive à ce défi, la Fondation Elecnor met actuellement en œuvre un projet qui associe des solutions d'énergies renouvelables et d'assainissement d'eau. Le projet comprend l'installation d'une centrale photovoltaïque de 38 kWc équipée d'un système de batteries de secours conçu pour garantir 14 heures de fonctionnement essentiel en cas de coupure du réseau.



Parallèlement, la modernisation de l'infrastructure électrique est en cours, avec l'installation de transformateurs de 75 kW et de systèmes de mise à la terre, ainsi que la remise en état complète du réseau d'approvisionnement en eau, qui prévoit la mise en service d'une nouvelle station de traitement de l'eau potable, d'un réservoir de stockage de grande capacité et la rénovation du réseau d'assainissement avec des robinets à faible consommation.

La pérennité du projet est renforcée par la remise en état des installations, notamment la reconstruction des murs d'enceinte et la réparation des toitures et des sols, ainsi que par un programme intensif de formation technique destiné au personnel local. Le transfert de connaissances et la remise de manuels d'utilisation permettent de garantir que le centre soit en mesure de gérer ses nouvelles ressources de manière autonome.

Ce projet a un impact direct et transformateur sur la qualité de vie des habitants de la région de Pespire, en garantissant les conditions de base nécessaires à des soins de santé sûrs et efficaces.



OBJECTIFS À ATTEINDRE

1. **Garantie d'un approvisionnement électrique stable.** La mise en place de la centrale photovoltaïque équipée de batteries de secours permet d'éliminer les coupures d'électricité hebdomadaires, voire quotidiennes, qui compromettaient les services essentiels de l'hôpital. Disposer d'un approvisionnement électrique fiable est essentiel pour sauver des vies et garantir des soins de santé de qualité.

2. **Accès à de l'eau potable sûre.**
 La rénovation du réseau d'approvisionnement en eau, qui comprend notamment l'installation d'une station de traitement d'eau potable, permet de garantir que l'eau utilisée dans le centre réponde aux normes de qualité requises pour la consommation humaine et les opérations sanitaires. Cela réduit le risque de maladies d'origine hydrique et améliore les conditions d'hygiène tant pour les patients que pour le personnel médical.
3. **Rénovation complète des installations.**
 La modernisation des infrastructures électriques, la rénovation du réseau sanitaire et la remise en état du bâtiment (murs, plafonds et sols) ont transformé ce centre en un lieu sûr, fonctionnel et digne, où les patients peuvent bénéficier de soins dans des conditions optimales et où le personnel peut exercer ses fonctions sans contrainte.
4. **Impact sur la santé publique.**
 Ce projet permet non seulement d'améliorer les conditions d'accueil du centre de santé, mais il a également un effet multiplicateur au sein de la communauté. Un système de santé efficace réduit l'incidence de maladies évitables, améliore la réponse aux situations d'urgence et renforce les normes de santé publique dans toute la région.
5. **Durabilité et autonomie.**
 La formation technique du personnel local permet de s'assurer que les améliorations mises en œuvre puissent être gérées de manière autonome et durable, en garantissant ainsi le fonctionnement du centre à long terme.

36 000 BÉNÉFICIAIRES DIRECTS	MODERNISATION HYDRO-SANITAIRE INTÉGRÉE AVEC DES CRITÈRES D'EFFICACITÉ
38 kWc D'ÉNERGIE SOLAIRE ET 14 heures D'ALIMENTATION DE SECOURS PAR BATTERIE POUR LES SERVICES CRITIQUES	RENFORCEMENT DES INFRASTRUCTURES POUR UN UN ENVIRONNEMENT SANITAIRE SÛR ET DIGNE
STATION DE TRAITEMENT DE L'EAU POTABLE ET REMISE EN ÉTAT D'UN PUIT POUR UN APPROVISIONNEMENT CONSTANT EN EAU SALUBRE	FORMATION ET TRANSFERT DE CONNAISSANCES POUR LA GESTION OPÉRATIONNELLE LOCALE

4,4 CETPRO Don Bosco Renforcement technique et énergies renouvelables



PÉROU
 Arequipa
Statut
 En phase d'étude et de mise en œuvre stratégique

Le Centre d'éducation technico-productive (CETPRO) Don Bosco joue un rôle essentiel dans le quartier de María Auxiliadora, à Arequipa, en offrant des perspectives d'avenir à environ 250 jeunes par an, âgés de 17 à 28 ans.

Le profil des étudiants, composé d'environ 170 hommes et 80 femmes, se caractérise par une situation d'extrême pauvreté, avec des revenus familiaux inférieurs à mille soles par mois (soit environ 240 euros).

Bien qu'ils aient terminé leurs études secondaires, ces jeunes ne disposent pas des ressources nécessaires pour accéder à une formation technique leur permettant de s'insérer avec succès sur le marché du travail et de rompre le cycle de la précarité économique.

Pour répondre à ce besoin, la Fondation Elecnor, en partenariat avec Misiones Salesianas, met en œuvre un projet d'intervention intégrée qui associe la durabilité énergétique à l'éducation de qualité.

Le projet consiste en l'installation d'un système solaire photovoltaïque dans l'établissement d'enseignement, une infrastructure qui permet de réduire considérablement les coûts d'exploitation de cette institution. Ces économies de ressources sont directement réinvesties dans l'amélioration des activités de formation, ce qui garantit la viabilité économique à long terme du CETPRO et transforme le propre établissement en un laboratoire vivant d'apprentissage.



Sur le plan éducatif, cette initiative renforce le programme de formation continue en électricité et énergies renouvelables, dont l'offre de formation bénéficie d'une reconnaissance officielle du ministère de l'Éducation du Pérou. Grâce à cette approche pratique, les étudiants acquièrent des compétences techniques de pointe en travaillant avec des technologies réelles et des systèmes photovoltaïques tels qu'ils les rencontreront dans le secteur industriel actuel.

Au-delà de la formation technique et de l'amélioration de l'employabilité, ce projet vise à renforcer l'estime de soi et les compétences personnelles des jeunes, en leur offrant une véritable voie de développement professionnel et humain pour transformer leurs communautés.

250
 JEUNES BÉNÉFICIAIRES ANNUELS

INSTALLATION D'UN
SYSTÈME PHOTOVOLTAÏQUE
 POUR L'EFFICACITÉ ET LA DURABILITÉ DE L'ÉTABLISSEMENT

FORMATION TECHNIQUE AVEC UNE
RECONNAISSANCE OFFICIELLE
 DU MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION

SPÉCIALISATION EN
ÉLECTRICITÉ ET ÉNERGIES RENOUVELABLES

FORMATION ET ENQUÊTE

LES CONNAISSANCES EN TANT QUE MOTEUR DE LA TRANSFORMATION : UN OUTIL INDISPENSABLE POUR RENFORCER LES CAPACITÉS DES PERSONNES À RELEVER LES GRANDS DÉFIS.

Les projets de formation et de recherche de la Fondation Ecnor poursuivent cet objectif et sont menés en partenariat avec des institutions prestigieuses qui partagent les valeurs et la mission de la Fondation.



ESPAGNE

- IE-Ecnor Knowledge Hub on Ethical Business
- Programme de durabilité
- Cours de spécialisation en installations électriques
- Université polytechnique de Madrid
- Grandir avec la prévention émotionnelle
- Chaire agrivoltaïque - UPV
- Projet Ulysses

4.5

IE-Elecnor Knowledge Hub on Ethical Business

À l'avant-garde du débat sur l'éthique et la durabilité



ESPAGNE
 IE University, Madrid
Statut
 En cours

Dans un contexte d'entreprise marqué par l'exigence d'une gouvernance responsable, l'IE-Elecnor Knowledge Hub on Ethical Business, fruit du partenariat entre la Fondation Elecnor et la Fondation IE, et avec la collaboration d'EY, s'est imposé en 2025 comme un espace de référence en matière de recherche appliquée et de connaissances rigoureuses.

Cette initiative répond à la nécessité stratégique de former des dirigeants capables d'intégrer les critères ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) dans la culture des organisations, en favorisant un dialogue permanent entre le monde universitaire et le monde des affaires.



L'IE-Elecnor Knowledge Hub promeut le leadership éthique par le biais de la recherche appliquée, de la formation en matière d'ESG et du développement des jeunes talents.

Le Hub mène une activité intense, articulée autour de trois axes principaux. Dans le domaine de la recherche, il convient de souligner la publication du rapport de référence « Le lien entre la raison d'être et le bénéfice : les stratégies ESG en valent-elles la peine ? », qui analyse comment une bonne gouvernance stimule la croissance des ventes et la valeur immatérielle des entreprises.

Sur le plan de la formation, la diffusion des connaissances s'effectue par le biais des « Pilules de connaissances » consacrées à des thèmes essentiels, tels que la réglementation CSDDD ou le *greenwashing*, ainsi que des podcasts « *Compliance Matters* », auxquels participent des experts de premier plan.

Par ailleurs, le Hub mise sur les jeunes talents grâce aux IEU Labs, où les étudiants de première année de l'IE University relèvent des défis concrets lancés par Elecnor.

Le succès de cette approche se traduit par l'amplification de son impact. La plateforme numérique du Hub a attiré en 2025 plus de 2 350 nouveaux utilisateurs uniques, ce qui représente une augmentation de 20 % par rapport au total cumulé des trois années précédentes.

+ 2 350

NOUVEAUX UTILISATEURS
UNIQUES SUR LE HUB

+ 20

ARTICLES PUBLIÉS DANS DES
MÉDIAS DE RÉFÉRENCE

4 NOUVEAUX ÉPISODES DU PODCAST « COMPLIANCE MATTERS »

RAPPORT STRATÉGIQUE SUR LE RETOUR SUR INVESTISSEMENT DES POLITIQUES ESG



COLLABORATION
DIRECTE AVEC
LES JEUNES
TALENTS PAR
LE BIAIS DES
IEU LABS

PODCAST « COMPLIANCE MATTERS »



Épisode 13

Entretien avec Gonzalo Fernández Atela, avocat et secrétaire du Conseil consultatif de la Fondation Hay Derecho



Épisode 14

Daniel Truran, stratège et expert en leadership éthique et durabilité

CAPSULES DE CONNAISSANCES



Réflexions sur la durabilité et l'éthique d'entreprise



Les canaux de signalement sont-ils efficaces pour instaurer une culture éthique au sein de l'entreprise?



La connexion entre objectif et bénéfice : les stratégies ESG en valent-elles la peine?

4,6 Programme de durabilité

Former les nouvelles générations grâce à l'innovation

L'intégration de la durabilité dans la culture d'entreprise exige que les futurs dirigeants d'entreprise intègrent ces principes dès le début de leur parcours universitaire.

Dans cette optique, la Fondation Elecnor, en collaboration avec la Deusto Business School, lancera en 2026 l'« Aula de Sostenibilidad » (Programme de durabilité), une initiative éducative destinée à transformer l'apprentissage de près de 400 étudiants de première année de licence.

Cette activité s'inscrit stratégiquement dans le cadre du cours « Entreprise et durabilité », en offrant une expérience pratique et moderne qui fait le lien entre les connaissances théoriques et les défis concrets du monde professionnel.

Le cœur de ce projet consiste en une compétition basée sur la gamification. Avec cet outil les étudiants travaillent en équipe en assumant des rôles spécifiques dans les domaines de la durabilité, des opérations ou du marketing afin de gérer une entreprise fictive ayant un impact social et environnemental.

Cette dynamique mène les étudiants à prendre des décisions complexes en s'appuyant sur trois piliers fondamentaux : les personnes, la planète et la prospérité, tout en favorisant l'esprit critique, la collaboration et la compréhension de la durabilité en tant qu'axe transversal et incontournable de l'activité entrepreneuriale.



ESPAGNE

Campus de Bilbao et Saint-Sébastien de la Deusto Business School

Statut

Lancement prévu en 2026



Le Programme de durabilité encourage le leadership responsable par l'apprentissage pratique et la gamification universitaire.

Au-delà de sa valeur académique, le Programme de durabilité joue un rôle déterminant dans la sensibilisation des jeunes dès leur premier semestre à l'université. L'introduction de concepts clés dans un environnement stimulant et participatif permet ainsi aux futurs professionnels d'intégrer la responsabilité sociale dans leur ADN dès le début de leur formation.

Cette initiative renforce le partenariat historique entre ces deux institutions et consolide un modèle de transfert de connaissances qui prépare les nouvelles générations à exercer un leadership doté d'un esprit critique dans un monde globalisé.

400

ÉTUDIANTS DE PREMIÈRE ANNÉE CONCERNÉS CHAQUE ANNÉE

PRÉSENCE SUR
2 CAMPUS
BILBAO ET SAINT-SÉBASTIEN

APPRENTISSAGE PAR L'EXPÉRIENCE GRÂCE AU SIMULATEUR
«THE TRIPLE CONNECTION»

UNE GESTION INTÉGRÉE BASÉE SUR LES PILIERS :
PERSONNES, PLANÈTE ET PROSPÉRITÉ

INTÉGRATION DANS LE CONTENU DU COURS
«ENTREPRISE ET DURABILITÉ»

4.7 Cours de spécialisation en installations électriques

Promouvoir les compétences techniques

Le secteur de l'électricité a besoin de professionnels hautement qualifiés, une nécessité technique à laquelle la Fondation Elnor répond grâce à son partenariat de longue date avec le Collège Salesianos Deusto de Bilbao.

Le cours de spécialisation en installations électriques moyenne et basse tension offre aux élèves de l'enseignement professionnel une spécialisation pratique de haut niveau, adaptée aux besoins réels du secteur et conçue pour améliorer considérablement leurs chances d'insertion sur le marché du travail.

La formation technique s'étend sur 85 heures de cours réparties sur 14 journées et couvre des modules essentiels à la sécurité et à la performance professionnelle : montage et

maintenance d'installations haute et basse tension, travaux en hauteur, interventions dans des espaces confinés, travaux sous tension et formation au poste d'agent de zone de travail.

L'un des atouts majeurs de ce projet réside dans l'optimisation des ressources et la création de synergies opérationnelles, étant donné que les mêmes installations où les jeunes suivent leur formation sont utilisées par le Groupe Elnor pour le recyclage et la formation continue de ses propres salariés.



ESPAGNE
 Salesianos Deusto, Bilbao
 Statut
 13^e édition terminée

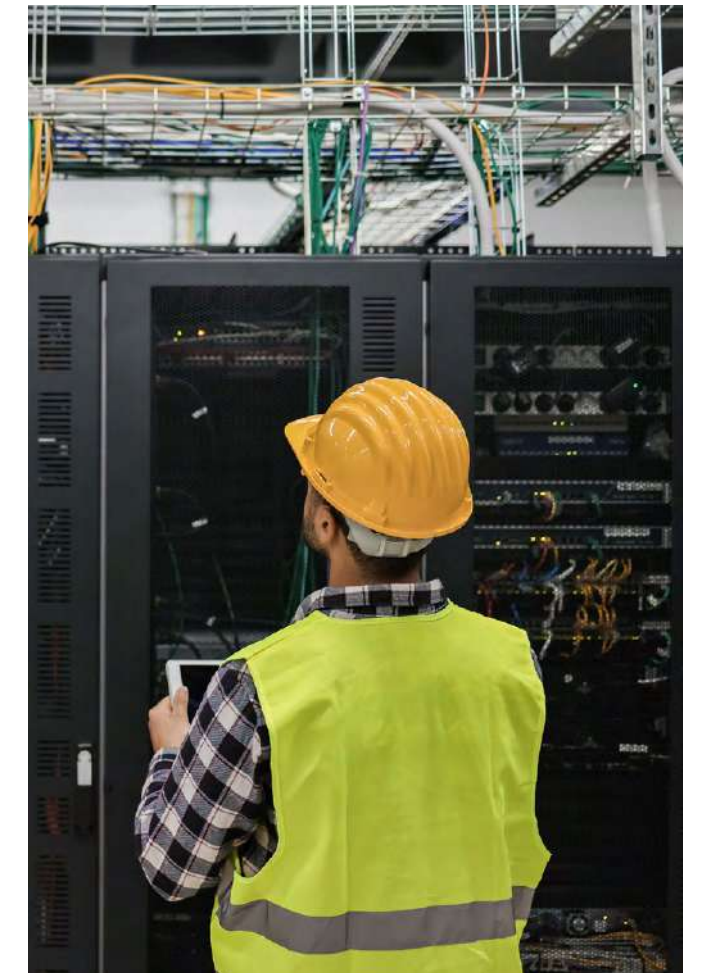
13^E ÉDITION
 CONSÉCUTIVE DU
 PROGRAMME DE FORMATION

18
 DIPLÔMÉS
 LORS DE LA DERNIÈRE ÉDITION

85 HEURES
 DE FORMATION TECHNIQUE ET
 PRATIQUE SPÉCIALISÉE

SYNERGIE AVEC LA FORMATION
INTERNE DES SALARIÉS
 D'ELECINOR POUR
 OPTIMISER LES RESSOURCES

MODULES SPÉCIALISÉS EN
SÉCURITÉ CRITIQUE
 TRAVAUX EN HAUTEUR, TENSION
 ET ESPACES CONFINÉS



En 2025, ce programme a célébré sa 13^e édition, avec un total de 18 étudiants qui ont mené à bien leur spécialisation.

Ce modèle de collaboration renforce non seulement le lien entre le système éducatif et le monde de l'entreprise, mais garantit également que les jeunes acquièrent des compétences techniques de pointe dans un environnement d'apprentissage pratique et encadré, en contribuant ainsi directement à la professionnalisation d'un secteur clé pour la transition énergétique.

4,8 Université polytechnique de Madrid

Formation avancée pour la transition énergétique



ESPAGNE
 ETSII-UPM, Madrid
 Statut
 En cours



La transition énergétique mondiale nécessite des ingénieurs dotés d'une formation technique d'excellence, capables de concevoir et de gérer des systèmes électriques complexes reposant sur des sources d'énergie renouvelables.

Dans ce contexte, la Fondation Elecnor entretient un partenariat stratégique avec le département d'ingénierie électrique de l'École technique supérieure d'ingénieurs industriels de l'UPM (ETSII-UPM) afin de favoriser le transfert de connaissances entre le monde universitaire et le monde de l'entreprise.

En 2025, cette collaboration s'est concrétisée à travers le projet « Ingenia Store », mis en place comme un complément pratique essentiel au cours « Concevoir un système électrique ». Cette initiative permet aux étudiants d'aborder

l'étude approfondie des systèmes de stockage d'énergie sur batteries au lithium, d'effectuer des visites techniques dans des centrales solaires thermiques et de participer à des séances d'apprentissage direct animées par des experts d'Elecnor sur l'autoconsommation photovoltaïque.

L'objectif est de donner aux étudiants une vision concrète des défis du secteur, en leur permettant de travailler avec les technologies qui transforment les infrastructures énergétiques actuelles.

L'un des moments forts de l'année est la décision de la Fondation de prolonger cet accord pour trois années supplémentaires sous le nom d'« Ingenia-Microrred ». Cette nouvelle phase, qui se déroulera entre 2026 et 2028, permettra d'élever le niveau de sophistication du laboratoire en passant des nanoréseaux aux microréseaux conventionnels.

La grande innovation de ce saut qualitatif sera l'intégration de l'intelligence artificielle (IA), qui servira à la fois à contrôler les réseaux et à simuler des acteurs du marché en temps réel, en menant ainsi les étudiants à optimiser la gestion des ressources dans des environnements hautement complexes.

Avec ce projet, la Fondation réaffirme son rôle de moteur de l'ingénierie humaine et de la formation des jeunes talents appelés à façonner un avenir durable.

ACCORD PROLONGÉ DE 3 ANS

(PÉRIODE 2026-2028) DANS LE CADRE DE L'INITIATIVE INGENIA-MICRORRED)

FORMATION PRATIQUE
 AVANCÉE EN
**STOCKAGE SUR
 BATTERIES
 AU LITHIUM**

TRANSFERT DE
 CONNAISSANCES LORS DE
**SÉANCES AVEC DES
 EXPERTS**
 D'ELECINOR ET DE VISITES DE
 CENTRALES RÉELLES

INNOVATION TECHNOLOGIQUE
 PAR L'INTÉGRATION D'
**INTELLIGENCE
 ARTIFICIELLE**
 DANS LA GESTION DES
 MICRORÉSEAUX

4,9 Grandir avec la prévention émotionnelle Santé émotionnelle pour une enfance heureuse



ESPAGNE
 Castille-La Manche, Cantabrie
 et Région de Murcie

Statut
 En cours

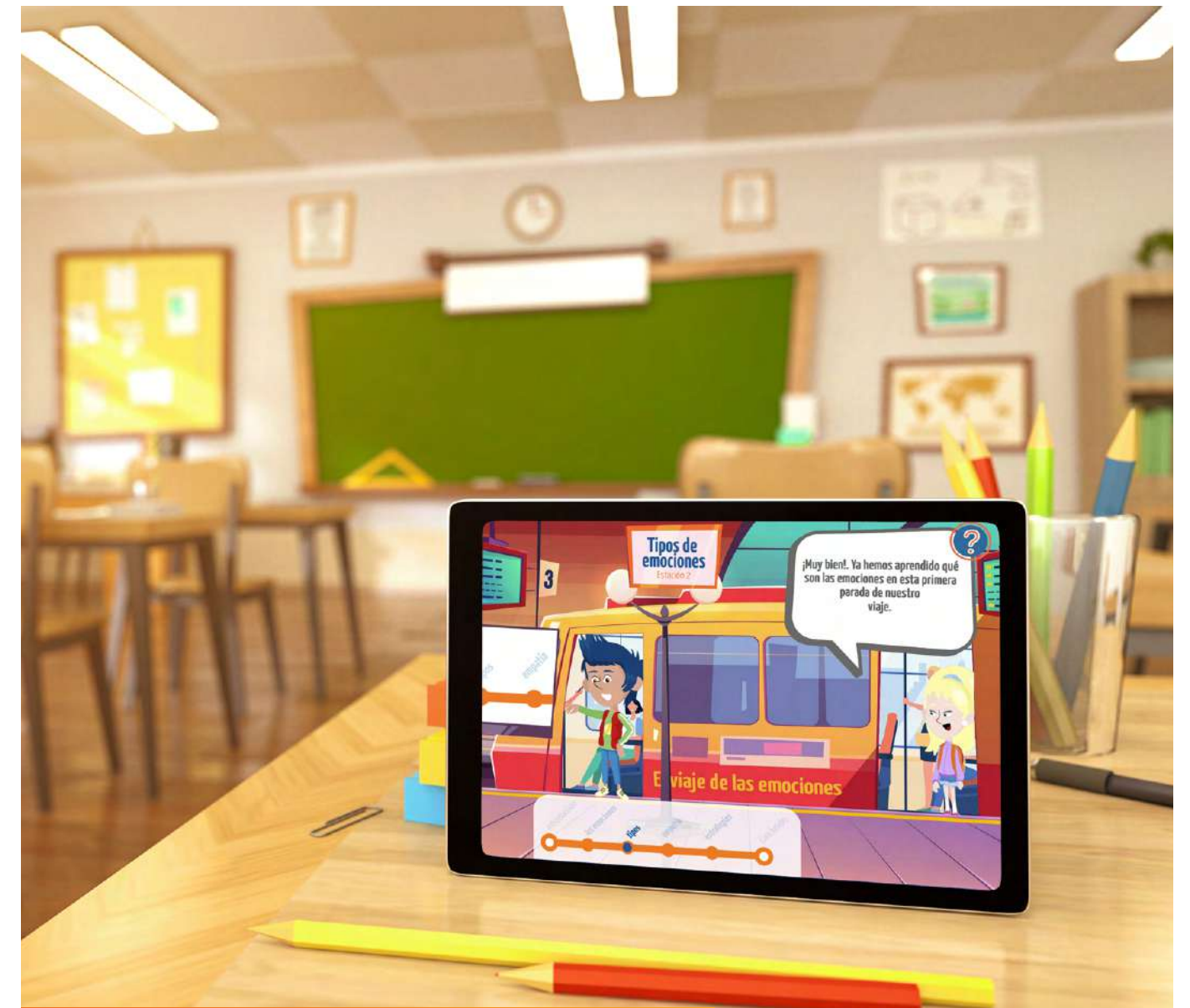
La santé émotionnelle des enfants constitue une priorité stratégique dans le modèle d'impact social de la Fondation Elecnor.

Le programme « Grandir avec la prévention émotionnelle » est une initiative éducative intégrée au programme scolaire, unique en son genre au niveau national, destinée aux élèves de CE2, CM1 et CM2 de l'enseignement primaire.

Son objectif principal est de doter les mineurs d'outils personnels leur permettant de renforcer leur bien-être psychologique, en réduisant ainsi de manière significative le risque d'apparition de pathologies telles que la dépression, l'anxiété ou les troubles du comportement dans le milieu scolaire.

La méthodologie de ce programme s'articule autour d'une application numérique et de supports pédagogiques qui enseignent aux élèves ce que l'on appelle les « **Règles de prévention : S'arrêter, Réfléchir et Proposer** » (s'observer, se connaître et se gérer). Cette structure permet aux enfants d'extrapoler ce qu'ils ont appris dans leur environnement quotidien : à la maison, dans la rue et à l'école.

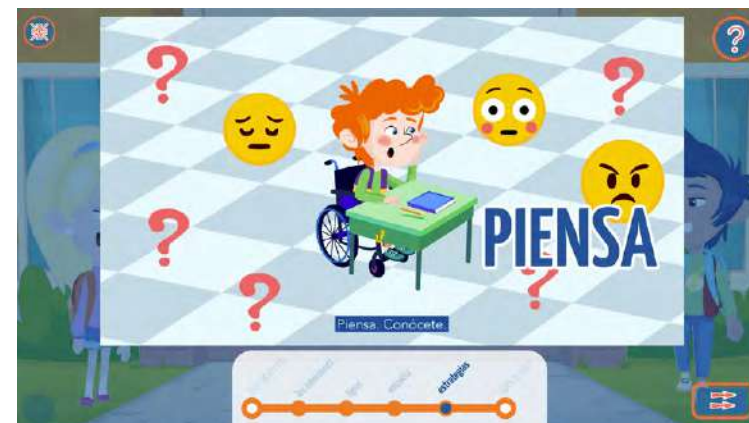
Cette initiative s'inscrit pleinement dans les objectifs pédagogiques de la LOMLOE (loi organique espagnole portant modification de la loi organique sur l'éducation) et a reçu



**APPROCHE INCLUSIVE
 ET CONCEPTION
 UNIVERSELLE**

43 CENTRES D'ÉDUCATION SPÉCIALISÉE
 ET 29 ÉCOLES RURALES REGROUPÉES

Creciendo en
PREVENCIÓN



l'aval technique des différents départements régionaux de l'Éducation participants. De plus, sa mise en œuvre est supervisée par une équipe pluridisciplinaire composée de psychologues, de pédagogues et d'enseignants qui apportent un soutien continu aux éducateurs.

L'exercice 2025 a marqué une étape importante dans la croissance exceptionnelle du programme, auquel 77 022 élèves ont pris part depuis sa création.

Fidèle à son ferme engagement en faveur de l'inclusion, le programme a été mis en place selon les principes de la conception universelle afin de répondre aux besoins des enfants handicapés et aux particularités des écoles rurales regroupées, avec la participation de 43 centres d'éducation spécialisée et de 29 écoles rurales regroupées.

Il convient également de souligner le partenariat stratégique avec la Fondation Prodis, avec laquelle a été mis en place un programme spécifique et en présentiel adapté aux personnes en situation de handicap intellectuel, dans le but de favoriser le bien-être émotionnel et social des participants et de renforcer un environnement scolaire et familial plus sûr.



77 022

ÉLÈVES BÉNÉFICIAIRES
JUSQU'À L'EXERCICE 2025

+26,3 %

CROISSANCE DE LA PORTÉE DU
PROGRAMME PAR RAPPORT À 2024

**SOUTIEN
INSTITUTIONNEL
CONSOLIDÉ**
CASTILLE-LA MANCHE,
CANTABRIE ET RÉGION
DE MURCIE

PARTENARIAT STRATÉGIQUE
AVEC LA
FONDATION PRODIS
POUR LE HANDICAP INTELLECTUEL

4,11 Chaire agrivoltaïque- UPV

Énergie solaire pour l'avenir de l'agriculture



ESPAGNE

Valence

Statut

En cours

La Chaire agrivoltaïque-UPV a pour objectif la promotion et le développement de la modalité agrivoltaïque, qui permet de mettre à profit les ressources des terres cultivables pour produire de l'électricité renouvelable, tout en préservant la production agricole grâce à l'analyse des rendements et de la compatibilité entre différents modèles d'intégration des installations photovoltaïques et des cultures agricoles.

Au cours de l'année 2025, diverses activités ont été menées dans le cadre du projet « Développement du projet d'une installation pilote dans une exploitation d'agrumes sur la commune de Lliria (Valence) ». Ces activités comprennent :

- » **Superficie totale** : 38 ha, avec une superficie occupée de 400 m.
- » **Culture** : Les travaux ont porté sur la variété Tango, âgée de 3 ans et plantée selon un espacement de 6 x 2 m.
- » **Puissance** : une puissance de crête de 30 kWc a été fixée.
- » **Modules** : 3 rangées de modules ont été installées, composées de 21 panneaux monofaciaux, 21 bifaciaux et 21 transparents.
- » **Structure** : l'installation présente une structure mixte, composée d'une partie fixe et d'une partie mobile (Agritracker).



Quant à la conception et la construction de cette installation, une étude géotechnique a été réalisée par un géotechnicien à Valence et le projet définitif a été rédigé.

Au cours de l'année 2026, le projet sera mis en œuvre sur la base des avancées et des travaux réalisés en 2025.

Les membres de la chaire sont :

- » Universitat Politècnica de València
- » Fondation Elecnor
- » Energy Management & Innovation, S.L.U.
- » Vao Sistemas, S.L.
- » C.R. de Lliria del canal principal del Campo del Turia
- » Gestión y Administración Técnica Agraria, S.L.
- » GSFI Energía, S.L.

L'installation pilote évalue dans quelle mesure l'ombrage dynamique améliore la qualité et le rendement des agrumes, tout en optimisant la production d'énergie photovoltaïque sans réduire la superficie agricole. Les premiers résultats montrent une meilleure efficacité du sol et un stress hydrique moindre en été.

4,11 Projet Ulysses À l'avant-garde de la révolution des données marines



ESPAGNE
 Golfe de Gascogne, Pays basque
Statut
 En cours

Le projet Ulysses est une ambitieuse initiative scientifique et technologique de pointe, conçue pour lutter contre la pollution plastique dans les écosystèmes marins et fluviaux grâce à l'utilisation stratégique de données et à des solutions d'ingénierie innovantes.

Au moyen d'un déploiement technologique comprenant la vidéométrie de haute précision sur les cours d'eau, des dispositifs de suivi par satellite et le développement d'une plateforme numérique en propre, ce projet étudie l'origine, la dérive et l'impact des déchets plastiques afin de faciliter leur gestion durable et leur récupération.

Distingué en 2025 par la Commission européenne avec le *Technical Assistance Award*, Ulysses apporte non seulement une rigueur scientifique, mais intègre également la sensibilisation sociale à travers l'éducation marine et la promotion de l'économie circulaire, en s'imposant ainsi comme un modèle d'impact évolutif à l'échelle internationale pour la protection de nos océans.



UN JALON INTERNATIONAL : LA DISTINCTION DE LA COMMISSION EUROPÉENNE

L'exercice 2025 a marqué un tournant pour Ulysses. En effet, le **Technical Assistance Award** de la Commission européenne lui a été décerné dans le cadre de la mission «*Restore Our Ocean & Waters*».

Ce prix récompense la capacité d'innovation de ce projet en matière de gestion durable des écosystèmes marins et son soutien aux communautés de pêcheurs.

Ce succès a bénéficié de l'accompagnement stratégique de PwC Bruxelles, dont le soutien *pro bono* tout au long de l'année a été essentiel pour faire d'Ulysses un partenaire technique de référence en matière de protection des océans à l'échelle continentale.

ÉVOLUTIVITÉ ET STRATÉGIE : DU GOLFE DE GASCOGNE AU MONDE

Au-delà d'un projet local, Ulysses s'impose comme un projet reproductible et durable dans différentes régions.

En collaboration avec PwC Espagne, un plan en trois phases est actuellement mis en œuvre afin de transformer le projet pilote actuel en un système selon un modèle « clé en main », qui comprend la conception opérationnelle et financière ainsi que la mise en place d'une stratégie de durabilité à long terme.

» **Phase d'expansion** : une étude stratégique a été menée en vue d'une extension en France, la région Nouvelle-Aquitaine ayant été identifiée comme le premier territoire potentiel pour l'internationalisation du modèle.

» **Proposition de valeur** : l'élaboration d'une feuille de route et d'un plan d'évolutivité solide garantit qu'Ulysses disposera d'une *roadmap* d'expansion claire pour de nouvelles zones géographiques.

AVANT-GARDE SCIENTIFIQUE ET DÉPLOIEMENT TECHNOLOGIQUE

En 2025, le cœur technique d'Ulysses a atteint sa pleine maturité opérationnelle grâce aux progrès réalisés dans plusieurs domaines d'action fondamentaux :

- » **Surveillance des rivières et des mers** : les campagnes de printemps et d'été menées sur les plages et dans les rivières se sont achevées avec succès, l'analyse détaillée des microplastiques ayant ainsi commencé en collaboration avec l'Université de Barcelone.
- » **Matériel informatique de haute précision** : les installations de vidéométrie sur les fleuves Nervión et Deba fonctionnent désormais en continu, tandis que la rivière Zadorra a reçu l'autorisation pour leur prochain déploiement. Par ailleurs, le véhicule de surveillance « Ranger » est disponible et prêt à entamer ses campagnes en 2026 en tant qu'unité autonome pilotée par un équipage.
- » **Dispositifs de suivi** : des progrès ont été réalisés dans la fabrication de dispositifs dérivants, notamment 500 unités GPS pour les petits bateaux « Travellers », 500 autres unités « Wooden », des embarcations dérivantes, et 50 dispositifs de suivi « Coconut » destinés à simuler les déplacements des déchets.
- » **Infrastructure numérique** : le développement d'une plateforme.



**PRIX DE LA
COMMISSION
EUROPÉENNE**
TECHNICAL ASSISTANCE AWARD

+1000
DISPOSITIFS DE SUIVI (TRAVELLERS,
WOODEN ET COCONUT)

**ULYSSES EXPERIENCE
ET ULYSSES SCHOOL**
RÉFÉRENCES DE SENSIBILISATION
ET DE SCIENCE CITOYENNE

SYSTÈME DE
VIDÉOMÉTRIE ACTIF
SUR LES PRINCIPAUX COURS D'EAU
DU PAYS BASQUE

DÉVELOPPEMENT D'UNE
**PLATEFORME
NUMÉRIQUE**
D'AFFICHAGE DE DONNÉES
EN TEMPS RÉEL

Le projet Ulysses lutte contre la pollution plastique marine grâce à la technologie, à la science et à des solutions durables et adaptables à l'échelle internationale.

IMPACT SOCIAL ET EXPÉRIENCE CITOYENNE

Ulysses non seulement permet de mener des recherches, mais aussi de sensibiliser à travers des structures telles qu'**Ulysses School**, où des spécialistes et des psychologues travaillent avec des écoliers, et **Ulysses Circle**, qui promeut l'économie circulaire selon le principe des 4 R (Réduire, Réutiliser, Recycler et Récupérer).

Ulysses School a déployé sa première unité en avril 2025 au centre BBK Klima (Urdaibai).

 SCHOOL

Ulysses Experience, avec un succès retentissant, a attiré l'attention de l'émission « Aquí la Tierra » de la chaîne espagnole TVE1. Ses installations reposent sur:



Le projet

Les grands axes de cette initiative ont été présentés au moyen d'un écran tactile et d'un panneau à impression vinyle contenant de plus amples informations.



Données scientifiques

Le groupe de visiteurs a pu observer le fonctionnement des courants dans le golfe de Gascogne et les rivières de la région, en visualisant des données collectées en temps réel sur une maquette et un écran géant immersif. Les différents types de bateaux qui composent la flotte du projet sont également présentés.



Espace ludique

L'aspect le plus ludique de l'expérience a été présenté, avec le jeu multijoueur et le jeu interactif. Ces outils permettent de comprendre le cycle du recyclage et de l'élimination des plastiques en mer à travers la collaboration entre les participants au jeu, qui assument les différents rôles d'exploration et de ramassage.





www.fundacionelecnor.com



@fundacionelecnor



@fund_elecnor




fondation
elecnor