

# Rapport d'activités

2024





# MESSAGE DU PRÉSIDENT

Chers amis et collaborateurs de la Fondation Elecnor,

J'ai l'honneur de vous présenter comme chaque année le Rapport d'Activités de la Fondation Elecnor. Je souhaiterais exprimer en quelques mots à quel point nous sommes satisfaits non seulement du travail réalisé au cours de ces 12 derniers mois, mais aussi de la détermination qui anime toutes celles et ceux qui font partie de la Fondation et sans laquelle nous ne pourrions avancer. En effet, l'année 2024 a été très riche en projets et en résultats.

Au Brésil, nous avons continué à soutenir le projet H<sub>2</sub>OME qui nous tient tant à cœur. Cette infrastructure est destinée à devenir une ressource communautaire fondamentale, qui approvisionnera les membres de la communauté Quilombola de Muratubinha en eau et en énergie propre, leur donnera accès à l'enseignement, à des services de santé, mais aussi à des espaces de partage et d'échange. Les employés d'Elecnor situés au Brésil participent à cette aventure comme bénévoles.

Au Sénégal et au Mozambique, nos projets Health Energy et Sunpower Health apportent leur soutien aux centres médicaux indispensables pour la population. Au Sénégal, nous avons effectué des réparations dans le centre médical et, pour ce qui est du Mozambique, nous avons commencé la réalisation d'un projet qui est encore en développement.

En outre, nous sommes en train d'étudier la faisabilité d'un nouveau projet dans la communauté de Pespire, aux Honduras, dont l'objectif est de fournir un accès sécurisé à l'eau et à l'énergie propre à la polyclinique locale qui prend en charge une population de 36 000 personnes.

En Espagne, grâce à la formation et la recherche, nous renforçons notre compromis en relevant les défis sociaux et environnementaux qui s'imposent à la société. Par exemple, le projet Ulysses Data for Science. Ce projet scientifique ambitieux, mené en collaboration avec le gouvernement basque et d'autres entreprises et institutions d'avant-garde, a pour mission de trouver des solutions aux problèmes générés par la pollution des plastiques dans les mers et les rivières.

Dans cette lignée, nous continuons à collaborer étroitement avec la Fondation IE et la Deusto Business School. S'agissant de la Fondation IE - Elecnor Observatory on Sustainable Compliance Cultures, elle a changé de dénomination et a élargi le champ de ses actions en devenant l'IE-Elecnor Knowledge Hub on Ethical Business. Ce nouvel hub a pour mission d'aborder l'éthique au sein des entreprises de manière intégrale.

En collaboration avec la Deusto Business School, nous avons procédé à une comparaison entre les perspectives des étudiants et celles des entreprises concernant l'économie circulaire. Dans le cadre de cette initiative, notre objectif consistait à recueillir des opinions au sein de ces deux secteurs, en les incitant à débattre de manière constructive et en organisant les informations susceptibles d'être appliquées dans leurs domaines d'action respectifs.

Et pour finir, je tiens à souligner que l'année 2024 a été une année couronnée de succès pour Creciendo en Prevención Emocional (Grandir avec la Prévention émotionnelle). La célébration de la quatrième édition a mis en avant l'évolution de cette initiative et a permis de constater l'importance de la santé émotionnelle dans l'éducation. Destiné aux élèves des écoles primaires, ce programme éducatif détaillé dans le Rapport a réuni 20 000 enfants et plus de 61 000 y ont déjà participé. Les institutions ont exprimé leur souhait d'intégrer de nouveaux centres scolaires, ce qui confirme le bien-fondé et l'utilité sociale de ce projet.

C'est un avant-goût de ce que les lecteurs pourront découvrir dans le Rapport. Nous y communiquons nos résultats, mais aussi notre engagement pour créer un impact positif et durable sur les communautés, et notre volonté de transmettre et de générer de la connaissance pour apporter bien-être et prospérité. Notre vocation est de travailler en collaboration avec les organisations les plus fiables pour obtenir les meilleurs résultats. J'espère que nous avons su le transmettre dans ce Rapport.

Je veux exprimer mes remerciements les plus sincères à tous les employés du Groupe Elecnor, qui ont investi leur temps et leurs efforts pour donner à l'ingénierie son visage le plus humain. Je remercie également le Conseil d'administration d'Elecnor pour son aide précieuse, ainsi que les membres du Patronat, du Conseil consultatif, le Directeur et les bénévoles de la Fondation qui font partie l'entreprise.

J'invite tout le monde à découvrir les projets que nous avons réalisés pendant cette année. J'espère que les résultats contenus dans ce rapport refléteront à la fois notre engagement et notre volonté d'entreprendre de nouvelles collaborations et de relever de nouveaux défis ensemble.

Sincères salutations,

**M. FERNANDO AZAOLA**  
Président

# 1

## INGÉNIERIE ET OBJECTIF

À LA FONDATION ELECNO, NOUS CROYONS AU POUVOIR DE L'INGÉNIERIE POUR CONTRIBUER AU BIEN-ÊTRE ET AU PROGRÈS DE LA SOCIÉTÉ.

Nous encourageons le côté le plus humain de l'ingénierie en développant des projets d'infrastructure sociale pour les communautés qui ont besoin de solutions techniques dans les domaines de l'eau et de l'énergie.

Pour ce faire, nous pouvons compter sur les personnes d'Elecno. Leur participation bénévole à nos projets reflète les meilleures valeurs du Groupe Elecno et la dimension la plus humaine de notre activité. Elles nous relient définitivement aux communautés.

En Espagne, nous nous concentrons sur la formation et la recherche. L'ingénierie est à nouveau au centre de nombreuses initiatives dans ces domaines, avec des projets et des alliances avec d'autres entités afin d'obtenir un impact social ou environnemental.

1.1

Nous sommes  
Grupo Elecno

1.2

2024 en un  
coup d'œil



## Deux domaines d'activité

### 01 Infrastructure sociale

Développement et création d'infrastructures pour l'eau et l'énergie dans les communautés dans le besoin:



Des solutions de pointe grâce à la R&D&I d'Elec



Des projets durables d'un point de vue environnemental, technique, économique et de gestion.

### 02 Formation et recherche

Éducation et connaissances pour relever les défis sociaux et environnementaux actuels, dans deux directions:



Collaboration et dialogue avec d'autres organisations afin de développer des solutions durables grâce à l'ingénierie.



Promotion de l'épanouissement professionnel des jeunes et du bien-être des plus petits.

16 ans d'expérience

# Année 2008

NOUS SOMMES NÉS LORS DU 50E ANNIVERSAIRE DU GROUPE ELEC



# 15 pays

Nous sommes intervenus au Ghana, au Sénégal, en Angola, en République démocratique du Congo, au Cameroun, au Mexique, au Honduras, en République dominicaine, au Nicaragua, au Pérou, au Brésil, au Chili et en Uruguay.



# +2 millions

DE PERSONNES BÉNÉFICIAIRES

Nous nous concentrons sur les communautés vulnérables ayant difficilement accès aux services essentiels liés à l'eau et à l'énergie.



# +15,2 millions

D'EUROS EN INVESTISSEMENT SOCIAL

La connaissance en ingénierie d'Elec et l'expérience des partenaires stratégiques sont les meilleurs outils pour générer le changement et le bien-être dans les communautés où nous développons les projets.



# NOUS SOMMES LE GROUPE ELECNOR

Nos projets utilisent la connaissance du Groupe Elecnor pour générer de la valeur sociale là où l'ingénierie et l'expérience commerciale de la société peuvent faire la différence. Nous tirons parti de son envergure internationale et de sa capacité technique et humaine pour laisser une empreinte transformatrice et positive pour les personnes et l'environnement.

C'est pourquoi l'installation de systèmes électriques basés sur les énergies renouvelables, la formation des jeunes à la maintenance de ces installations, les solutions pour le traitement des eaux, la diffusion de la culture de la prévention ou la collaboration à la recherche et à l'analyse avec des institutions académiques constituent nos principales actions.

Et, grâce à tout cela, nous remplissons notre mission et participons à l'engagement du groupe Elecnor en faveur de la durabilité en ce qui concerne l'efficacité énergétique, la lutte contre le changement climatique et l'utilisation durable des ressources. Tous ces engagements sont repris dans la **Politique de durabilité** et la **Politique intégrée du système de gestion**.



POLITIQUE DE DURABILITÉ (PDF)



POLITIQUE INTÉGRÉE DU SYSTÈME DE GESTION (PDF)



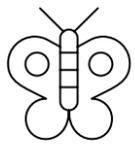
## Depuis l'éthique et les valeurs

La Fondation Elecnor intègre pleinement l'engagement éthique du Groupe Elecnor.

Nous nous guidons par des principes d'intégrité, de transparence et de respect des droits de l'homme et du travail. Nous faisons partie du Système de conformité du Groupe Elecnor et adhérons aux principes du Code éthique et de conduite et de la Politique de conformité.

Tous nos projets sont développés selon des normes éthiques rigoureuses, garantissant la durabilité environnementale, technique et économique, et favorisant un environnement de travail motivant, sûr et équitable.

C'est cette base qui nous permet d'appliquer nos valeurs de différenciation dans tous les contextes d'action.



## Changement

Nos projets engendrent un effet multiplicateur qui transforme positivement la qualité de vie : il renforce les conditions économiques et améliore les perspectives d'avenir des communautés bénéficiaires.



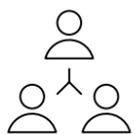
## Innovation

Aprovechamos al máximo la capacidad. Nous tirons au maximum parti de la capacité d'innovation et technologique d'Elecnor pour développer des solutions efficaces et adaptées aux besoins de chaque communauté.



## Durabilité

Chaque projet est conçu pour garantir sa viabilité à long terme. Nous assurons tant la durabilité technique, économique et opérationnelle que celle environnementale et sociale. Nous sommes engagés en faveur des objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies.



## Coopération

Nous promovons des projets basés sur la collaboration active des employés, clients, fournisseurs et actionnaires d'Elecnor, ainsi que des entités publiques, privées et sociales qui partagent notre ambition d'améliorer la vie des personnes.



## Nos organes du Gouvernement

### Patronat

#### Président

Fernando Azaola Arteché

#### Vice-président Secrétaire

Carmen González de Aguilar  
Alonso-Urquijo

Rocío Cervera Earle

Juan Prado Rey-Baltar

### Direction

Jorge Ballester Surroca

### Conseil consultatif

Rafael Martín de Bustamante Vega

José Luis Estallo Gastón

Úrsula Albizuri Delclaux

Javier Esquivias Villalobos

# 2024 EN UN COUP D'ŒIL

En 2024, la Fondation Elecnor a poursuivi des projets emblématiques tels que H<sub>2</sub>OME au Brésil et en a lancé d'autres qui le deviendront également, comme l'initiative Ulysses Data For Science. Une période très riche qui renforce sa capacité à créer de la valeur sociale et à protéger l'environnement.

## Infrastructure sociale (projets et ODD touchés)

|  |                                |   |   |                            |   |   |
|--|--------------------------------|---|---|----------------------------|---|---|
| <b>H<sub>2</sub>OME</b><br>[Brésil]    | 6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT | 7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE | 9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE | 3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE | 4 ÉDUCATION DE QUALITÉ                  | 17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS |
| <b>Sunpower Health</b><br>[Mozambique] |                                |   |   | 3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE | 7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE | 17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS |
| <b>Health Energy</b><br>[Sénégal]      |                                |   |   | 3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE | 7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE | 17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS |
| <b>EcoSalud Pespire</b><br>[Honduras]  | 3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE     | 6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT          | 7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE   |                            |   | 17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS |

## Formation et recherche (projets et ODD touchés) [Espagne]

|  |                        |  |   |
|--|------------------------|--|---|
| <b>IE-Elecnor Knowledge Hub on Ethical Business</b>                                  | 4 ÉDUCATION DE QUALITÉ | 16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES | 17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS |
| <b>Collaboration avec la Deusto Business School</b>                                  | 4 ÉDUCATION DE QUALITÉ | 9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE  | 17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS |
| <b>Chaire agrivoltaïque ETSIAMN</b>  |                        |  |   |
| <b>Ingenia Store</b>   | 4 ÉDUCATION DE QUALITÉ | 7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE    | 17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS |
| <b>Cours de spécialisation en installations électriques moyenne et basse tension</b> |                        |  |   |
| <b>Grandir avec la prévention émotionnelle</b>                                       |                        |  | 4 ÉDUCATION DE QUALITÉ                            |
| <b>Ulysses Data For Science</b>  |                        | 9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE  | 14 VIE AQUATIQUE                                  |

## Collaborations et alliances

La portée de notre travail se multiplie grâce à la collaboration des administrations publiques, des établissements universitaires, des ONG et des entreprises qui nous accompagnent dans chaque projet afin d'obtenir le plus grand impact possible.

# 2

## INFRASTRUCTURE SOCIALE

L'EAU ET L'ÉNERGIE SONT ESSENTIELLES À TOUTE FORMULE DE PROSPÉRITÉ

Les projets de la Fondation ElecnoR apportent des solutions techniques pour élargir les opportunités des communautés et des personnes vulnérables et soutenir les institutions qui offrent des services de base qui ne peuvent pas être garantis de manière stable.

Il s'agit d'infrastructures qui engendrent de la valeur sociale.

Énergie, eau, santé et éducation pour créer une communauté

2.1

H<sub>2</sub>OME

Énergie propre qui protège l'accès aux services sanitaires

2.2

Health Energy

2.3

Sunpower Health

2.4

EcoSalud Pespire

# ÉNERGIE, EAU, SANTÉ ET ÉDUCATION POUR CRÉER UNE COMMUNAUTÉ

Inauguré en juin 2023, le H<sub>2</sub>OME a été créé pour la communauté brésilienne Quilombola de Muratubinha, située dans la commune d'Óbidos, État de Pará.

290 personnes y vivent sur un territoire situé dans la méso-région du Bas-Amazone, où certains services essentiels tels que l'énergie, l'eau potable et les soins de santé sont difficilement accessibles. Un exemple en est l'école locale, où étudient 95 enfants, qui s'approvisionne en eau manuellement à partir d'un affluent de l'Amazone.

H<sub>2</sub>OME est une infrastructure durable conçue pour tous. Dotée de nombreux équipements et offrant de multiples possibilités d'utilisation, l'installation est un lieu de rencontre et de convivialité où participent les employés du Groupe Elecnor au Brésil.

## H<sub>2</sub>OME

H<sub>2</sub>OME est constitué de conteneurs maritimes recyclés, qui peuvent être installés de différentes manières et à des fins diverses, en fonction des besoins de chaque communauté.

2.1

**BRÉSIL**  
Commune d'Óbidos,  
État de Pará



**290**

PERSONNES RÉSIDENT DANS UN TERRITOIRE SITUÉ DANS LA MÉSO-RÉGION DU BAS-AMAZONE



**95**

ENFANTS DE L'ÉCOLE LOCALE OBTIENNENT DE L'EAU MANUELLEMENT D'UN AFFLUENT DE L'AMAZONE



### Objectifs:

- 1 Réduire l'incidence des maladies et permettre l'adoption de pratiques d'hygiène appropriées pour prévenir les maladies.
- 2 Faciliter la vie quotidienne de la population, de la culture des aliments et l'élevage du bétail à la préparation d'aliments plus sûrs.
- 3 Réduire la pression sur les écosystèmes locaux, en évitant l'extraction excessive d'eau des rivières et des ruisseaux, préservant ainsi la biodiversité et les ressources naturelles de l'Amazonie.

## Station autonome de traitement des eaux (ETAP selon ses sigles en espagnol)

L'ETAP fournit de l'eau potable à la communauté depuis 2023.

En 2024, des ajustements ont été apportés à la station après avoir détecté que l'eau traitée ne répondait pas aux paramètres de potabilité.



## Espace dédié aux soins médicaux de la communauté

Le poste médical de H<sub>2</sub>OME fournit des soins médicaux de base, des soins prénatals et infantiles, des services d'urgence, une éducation à la santé et un soutien émotionnel.

En 2024, une infirmière a été désignée pour fournir chaque semaine des soins au H<sub>2</sub>OME aux enfants et aux mères de la communauté. De plus, le projet a été choisi comme lieu de déroulement de la campagne de vaccination contre la grippe.



### Objectifs:

- 1 Offrir des soins médicaux primaires, diagnostiquer et traiter les maladies courantes, prévenir les maladies infectieuses et répondre aux urgences médicales.
- 2 Prendre soin de la santé infantile grâce à des soins prénatals aux femmes enceintes, au suivi de la croissance et du développement des enfants et à la vaccination.
- 3 Dispenser une éducation sanitaire à la communauté.
- 4 Offrir un soutien psychologique et émotionnel dans des contextes où l'isolement et les conditions de vie peuvent avoir un impact négatif sur la santé mentale.

## Salle de classe numérique connectée à Internet

L'accès à Internet est essentiel pour la communauté Quilombola située dans une région reculée.

Cette ressource élargit les possibilités d'éducation des enfants et relie la communauté au monde extérieur.

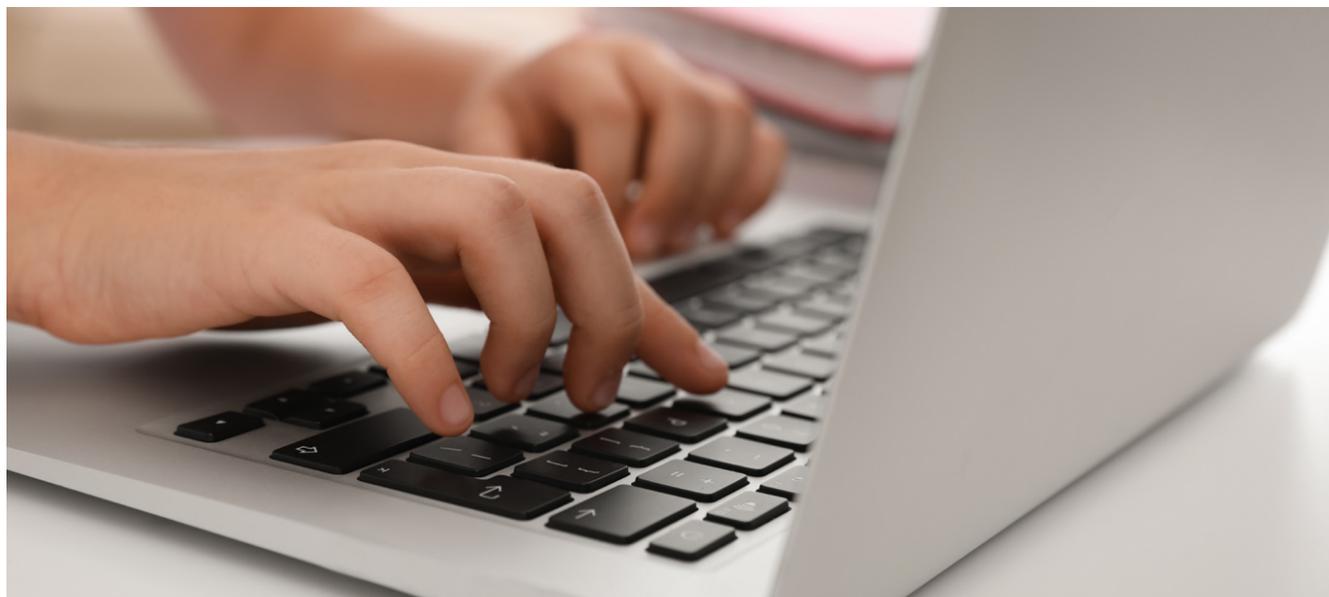
En 2024, des cours hebdomadaires sur Microsoft Office ont été dispensés.

De plus, afin d'améliorer la qualité du service du réseau/ Internet dans le cadre du projet, le réseau satellite Starlink a été mis en place afin d'utiliser Internet dans l'ensemble du projet H<sub>2</sub>OME.

Deux antennes et l'ensemble du réseau LAN ont été installés afin que les points d'accès de toutes les zones du projet disposent d'une connexion Internet (Wi-Fi)

### Objectifs:

- 1 Permettre aux étudiants d'accéder à un large éventail de ressources éducatives en ligne et faciliter à la communauté le contact et la connaissance du monde extérieur.
- 2 Offrir aux enseignants la possibilité d'utiliser des ressources numériques innovantes et mises à jour, ce qui améliore la qualité de l'enseignement et de l'apprentissage en classe.



## Système solaire photovoltaïque

Le H<sub>2</sub>OME fonctionne grâce à un système solaire photovoltaïque composé de 72 panneaux solaires d'une puissance installée de 32 kW.

Il dispose de plus d'un système de télécommande et d'automatisation qui permet de surveiller les installations en temps réel, de contrôler les rendements et de détecter efficacement les pannes.



### Objectifs:

- 1 Réduire la dépendance aux sources d'énergie non renouvelables qui contribuent à la déforestation et à la pollution de l'air et de l'eau dans la région amazonienne, ainsi que protéger la biodiversité et l'équilibre écologique de la forêt tropicale.
- 2 Donner accès à une source d'électricité fiable, ce qui facilite la mise en place de services de base tels que l'éclairage, la réfrigération, la communication et les soins médicaux.
- 3 Promouvoir l'emploi local grâce à l'installation, la maintenance et la gestion d'infrastructures énergétiques propres.
- 4 Réduire la dépendance aux combustibles fossiles importés en favorisant l'autonomie économique et en renforçant la résilience face aux fluctuations éventuelles des prix du pétrole.



Programme « Ascender » (Monter en grade)

## Bénévolat d'entreprise à H<sub>2</sub>OME

La Fondation ElecnoR a mis en place un modèle de bénévolat d'entreprise, baptisé Ascender, qui permet de mettre en relation les employés du Groupe ElecnoR avec les projets développés par la Fondation. La collaboration des employés d'ElecnoR do Brasil avec la communauté Quilombola est une référence en la matière.



Ce groupe de bénévoles participe activement au succès et à la durabilité du projet H<sub>2</sub>OME en Amazonie, contribuant ainsi au bien-être de la communauté locale.



Sa participation se structure en trois programmes : Tour de la connaissance, Construire des rêves et le Programme d'entretien.

**TOUR DE LA CONNAISSANCE**

Elle propose aux employés de proposer leurs propres projets pour collaborer avec la communauté dans cinq domaines : santé, esprit d'entreprise, éducation, personnes et environnement. En 2024, 7 projets ont été proposés, encouragés par 41 employés, dont deux ont été approuvés : un projet qui apporte des connaissances et de la fierté à la communauté locale et un autre qui transforme la matière organique en biogaz.

**CONSTRUIRE DES RÊVES**

Il s'agit de parrainer un enfant de la communauté Quilombola afin d'exaucer l'un de ses vœux. Chaque enfant participant a rempli un formulaire exprimant un vœu pour Noël et les employés ont eu la possibilité de collaborer pour l'exaucer. 80 bénévoles ont participé et, grâce à leur engagement, 80 enfants ont pu voir leur vœu exaucé.

**PROGRAMME D'ENTRETIEN**

Il vise à garantir l'utilisation correcte et la durabilité du H<sub>2</sub>OME. Les bénévoles gèrent la documentation de l'usine de traitement des eaux et du système de production d'énergie, en plus d'effectuer des visites semestrielles à la communauté, garantissant ainsi le bon fonctionnement du projet et renforçant les liens avec ses habitants.



41

EMPLOYÉS ONT ENCOURAGÉ 7 PROJETS POUR COLLABORER AVEC LA COMMUNAUTÉ



80

BÉNÉVOLES ONT EXAUCÉ LES VŒUX DE 80 ENFANTS POUR NOËL

# ÉNERGIE PROPRE QUI PROTÈGE L'ACCÈS AUX SERVICES SANITAIRES

L'autoproduction d'énergie renouvelable permet de réduire la dépendance au système électrique dans les endroits où celui-ci est instable ou très coûteux. C'est le cas de nombreux centres de santé dans les pays en développement, ce qui compromet l'accès aux soins médicaux dans les communautés.

En 2024, la Fondation ElecNor a commencé à installer un système électrique photovoltaïque dans un hôpital au Mozambique, en a réparé un autre au Sénégal et a travaillé sur la définition d'une solution similaire pour un centre de santé au Honduras. Il en résulte des installations autonomes qui produisent de l'énergie propre et sont entretenues par le personnel local grâce à la formation technique dispensée par la Fondation.

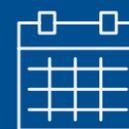
## Objectifs:

- 1 Améliorer la qualité des soins de santé.
- 2 Accès à une énergie stable et propre
- 3 Garantir une stabilité économique et une efficacité énergétique.
- 4 Réduire la consommation d'énergie.

# Health Energy

2.2

**SÉNÉGAL**  
 Thiès, Dakar



**2023**

LA FONDATION DÉCIDE DE METTRE EN ŒUVRE UN NOUVEAU SYSTÈME AFIN DE RÉDUIRE LA FACTURE ÉLECTRIQUE



**250 kW**

SYSTÈME SOLAIRE PHOTOVOLTAÏQUE



**40 a 50%**

COUVERTURE DE LA CONSOMMATION ÉLECTRIQUE MENSUELLE

**Thiès est une ville située à 70 km de la capitale du Sénégal, Dakar. La position de carrefour de cette ville en fait un point d'arrivée prioritaire pour les urgences sanitaires des villes voisines.**



On y trouve l'hôpital Saint Jean de Dieu, un centre géré par les Filles de la Charité de Saint Vincent de Paul, qui accueille plus d'un demi-million de personnes issues du milieu rural.

En 2023, la Fondation Elecnor a installé un système photovoltaïque de 250 kW afin de réduire considérablement la facture électrique de l'hôpital.

Les panneaux solaires, situés sur le toit, sont conçus pour couvrir entre 40 et 50 % de la consommation électrique mensuelle et disposent d'un système de télégestion qui permet de surveiller en temps réel l'utilisation et la distribution d'énergie.

Début 2024, il a été signalé que le système présentait des défaillances dues à la détérioration de deux onduleurs par la foudre fin 2023, ce qui a entraîné une réduction de 50 % de la production d'énergie et rendu le paratonnerre inutilisable.

En mars 2024, de nouveaux onduleurs ont été installés et, après leur mise en service, le système a recommencé à fonctionner correctement. Un nouveau paratonnerre a été ultérieurement installé.



# Sunpower Health

**MOZAMBIQUE**  
 Chókwè, Gaza



**142 kW**  
 SYSTÈME SOLAIRE PHOTOVOLTAÏQUE



**50%**  
 COUVERTURE DU TOTAL DE LA FACTURE

2.3



## L'hôpital El Carmelo, à Chókwè, Gaza, est un point de référence du réseau hospitalier du Mozambique.

Géré par les Filles de la Charité de Saint Vincent de Paul, ce centre fait face à certains des défis sanitaires les plus importants du pays, tels que la malnutrition, le paludisme, le sida et la tuberculose, en plus des maladies chroniques comme le diabète.



Actuellement, il accueille 8 900 patients souffrant de diverses affections, dont 3 000 personnes souffrant de maladies chroniques et 1 700 de tuberculose.

La Fondation Elecnor, en collaboration avec Manos Unidas, équipe l'hôpital de deux installations photovoltaïques situées sur les toits de l'hôpital et du laboratoire.

Ces équipements réduiront la dépendance au réseau électrique et la consommation d'énergie, avec les économies que cela implique. Concrètement, il est estimé que l'hôpital El Carmelo et son laboratoire économiseront chaque année 50 % du montant total de la facture.

L'exécution du projet a démarré en 2024 et il est estimé qu'il s'achèvera au premier trimestre 2025.



**8 900**

PATIENTS SOUFFRANT DE DIVERSES AFFECTIONS



**3 000**

PATIENTS SOUFFRANT DE MALADIES CHRONIQUES



**1 700**

PATIENTS SOUFFRANT DE TUBERCULOSE



# EcoSalud Pespire

**HONDURAS**  
Pespire, Choluteca

2.4



**600**

PATIENTS PAR MOIS SONT ACCUEILLIS  
DANS LE CENTRE DE SANTÉ



**+36 000**

PERSONNES BÉNÉFICIAIRES D'UNE COUVERTURE  
SANITAIRE DE LA PART DU CENTRE

## Pespire est une municipalité située dans le département de Choluteca, au Honduras.

Son centre de santé, appelé Hipólito O. Cruz, assure la couverture sanitaire de plus de 36 000 personnes résidant à Choluteca.

Cependant, il fonctionne avec des contraintes en raison de problèmes récurrents dans son système d'alimentation électrique et de difficultés d'accès à l'eau potable. Ces lacunes affectent directement la sécurité et la qualité du service de santé.

En 2024, la Fondation Elecnor a visité le centre et, avec le soutien de la mairie de Pespire, a commencé les travaux de définition du projet technique qui comprend les améliorations du système hydrosanitaire et des installations électriques, l'accès à l'eau potable et la mise en œuvre d'un système de production d'énergie photovoltaïque

L'objectif est de garantir que le centre de santé dispose de l'infrastructure nécessaire pour fonctionner de manière efficace, sûre et avec un faible impact environnemental. L'exécution de ce projet est prévue en 2025.



# 3

## FORMATION ET RECHERCHE

[ESPAGNE]

LA CONNAISSANCE EST UN OUTIL DE TRANSFORMATION PUISSANT ET INDISPENSABLE. ELLE OUVRE LA VOIE VERS LES PLUS GRANDS DÉFIS ET DONNE AUX PERSONNES LES MOYENS DE LES RELEVER.

Les projets de formation et de recherche de la Fondation Elecnor ont cette mission et sont développés en partenariat avec des institutions prestigieuses qui partagent les valeurs et l'objectif de la Fondation.

1 Ingénierie et objectif

2 Infrastructure sociale

3 Formation et recherche

Soutien à l'ingénierie  
et à l'innovation

3.1

Ingenia  
Store

3.2

Chaire agrivoltaïque  
ETSIAMN

3.3

Cours de spécialisation  
en installations électriques  
moyenne et basse tension

Des déchets à  
l'économie circulaire

3.4

Ulysses Data  
For Science

3.5

Économie circulaire  
avec la Deusto  
Business School

Dialogue et analyse  
en faveur de l'éthique  
au sein des entreprises

3.6

IE-Elecnor Knowledge Hub  
on Ethical Business

Santé émotionnelle pour  
une enfance heureuse

3.7

Grandir avec la  
prévention émotionnelle

# SOUTIEN À L'INGÉNIERIE ET À L'INNOVATION

La Fondation Ecnor souhaite faciliter le processus de transition énergétique dans lequel le Groupe Ecnor lui-même est engagé dans l'exercice de ses activités. Pour ce faire, elle favorise le développement et l'application de l'ingénierie et de l'innovation dans des projets liés aux énergies renouvelables, aux installations électriques et au stockage d'énergie, où la formation des professionnels est l'une des clés de l'avenir.

L'université polytechnique de Madrid, l'université polytechnique de Valence et le Collège Salesianos Deusto de Bilbao sont ses partenaires dans ce domaine.

## Objectifs

- 1 Promouvoir l'éducation et le transfert de connaissances.
- 2 Accès plus important au marché du travail.
- 3 Alliances publiques et privées.

## Ingenia Store

3.1

### MADRID

École supérieure d'ingénieur industriels de l'université polytechnique de Madrid (ETSII-UPM)



## La Fondation pour la promotion de l'innovation industrielle et la Fondation Elecno encouragent la recherche sur les systèmes électriques basés sur les énergies renouvelables « ingenia-store ».

Cette collaboration se déroule dans le département d'ingénierie électrique de l'École supérieure d'ingénieurs industriels de l'université polytechnique de Madrid (ETSII-UPM) en ce qui concerne la matière « Concevoir un système électrique ».

L'accord entre les deux entités prévoit la réalisation d'un projet de trois ans qui vise à intégrer dans le programme de cette matière l'étude de systèmes de stockage à batteries au lithium liés à la production d'énergie électrique à partir de sources renouvelables. Ces travaux s'articulent autour de trois activités principales : l'étude des systèmes de stockage à batteries au lithium, la visite d'une centrale thermosolaire et une session avec des membres d'Elecno sur l'autoconsommation photovoltaïque.

# Chaire agrivoltaïque ETSIAMN

## Objectifs:

- 1 Innovation pour établir des systèmes agrivoltaïques efficaces et respectueux de l'environnement.
- 2 Formation et spécialisation de professionnels dans le domaine de l'agrivoltaïque.
- 3 Transfert de connaissances entre le monde universitaire, le secteur entrepreneurial et le monde agricole.
- 4 Études de faisabilité économique, sociale et écologique des projets agrivoltaïques.
- 5 Collaboration institutionnelle.
- 6 Intégration énergétique et agricole pour la durabilité.

## VALENCIA

École technique supérieure d'ingénierie agronomique et de l'environnement (ETSIAMN selon ses sigles en espagnol)

3.2



**La Fondation Elecnor soutient la Chaire agrivoltaïque de l'École technique supérieure d'ingénierie agronomique et de l'environnement (ETSIAMN) afin de contribuer à la coexistence et au progrès partagé du secteur primaire et du secteur des énergies renouvelables en Espagne.**

La chaire est une initiative conjointe de l'université polytechnique de Valence et du ministère régional de l'Agriculture, du Développement rural, de l'Urgence climatique et de la Transition écologique de la Generalitat Valenciana.

Son objectif est d'encourager la recherche, le développement et l'application pratique des systèmes agrivoltaïques, une solution qui intègre la production d'énergie solaire photovoltaïque et les pratiques agricoles.

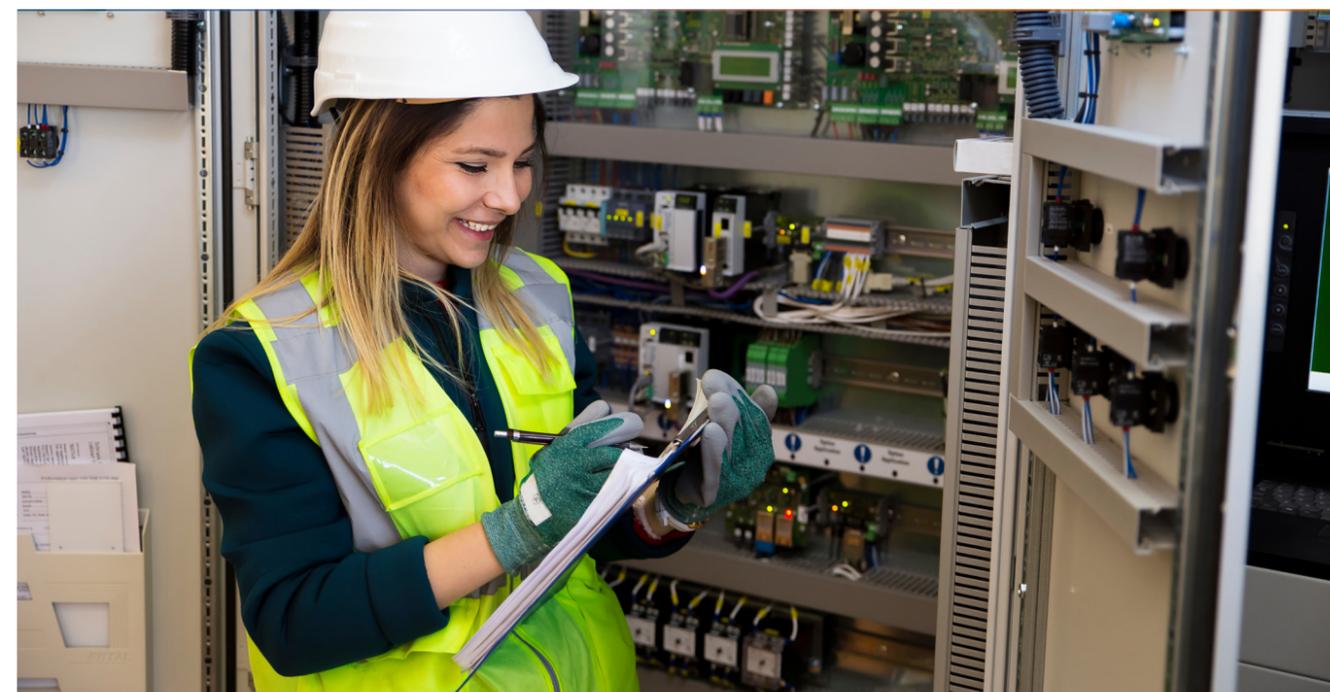
Dans le cadre de ses activités, la chaire développe actuellement un prototype d'installation agrivoltaïque. En 2024, deux des étapes liées à sa création ont été franchies : l'analyse des exigences du système et la conception et l'analyse préliminaire de l'installation agrivoltaïque.

De plus, la journée « Allant vers l'avenir : l'intégration de l'agriculture et de l'énergie photovoltaïque » a eu lieu, avec la participation de représentants de différents acteurs impliqués dans le déploiement de ces solutions.

# Cours de spécialisation en installations électriques moyenne et basse tension

3.3

**BIZCAYE**  
Collège Salesianos  
Deusto de Bilbao



**En 2024, la douzième édition du « Cours de spécialisation en installations électriques moyenne et basse tension » destiné aux étudiants de formation professionnelle du Collège Salesianos Deusto de Bilbao a eu lieu.**

Le cours se déroule sur 13 journées au cours desquelles sont dispensées 131 heures de formation. Cette année, 20 étudiants ont terminé avec satisfaction la 12e édition.



**131**

HEURES DE FORMATION  
RÉPARTIES SUR 13 JOURNÉES



**20**

ÉTUDIANTS ONT TERMINÉ  
L'ANNÉE SCOLAIRE

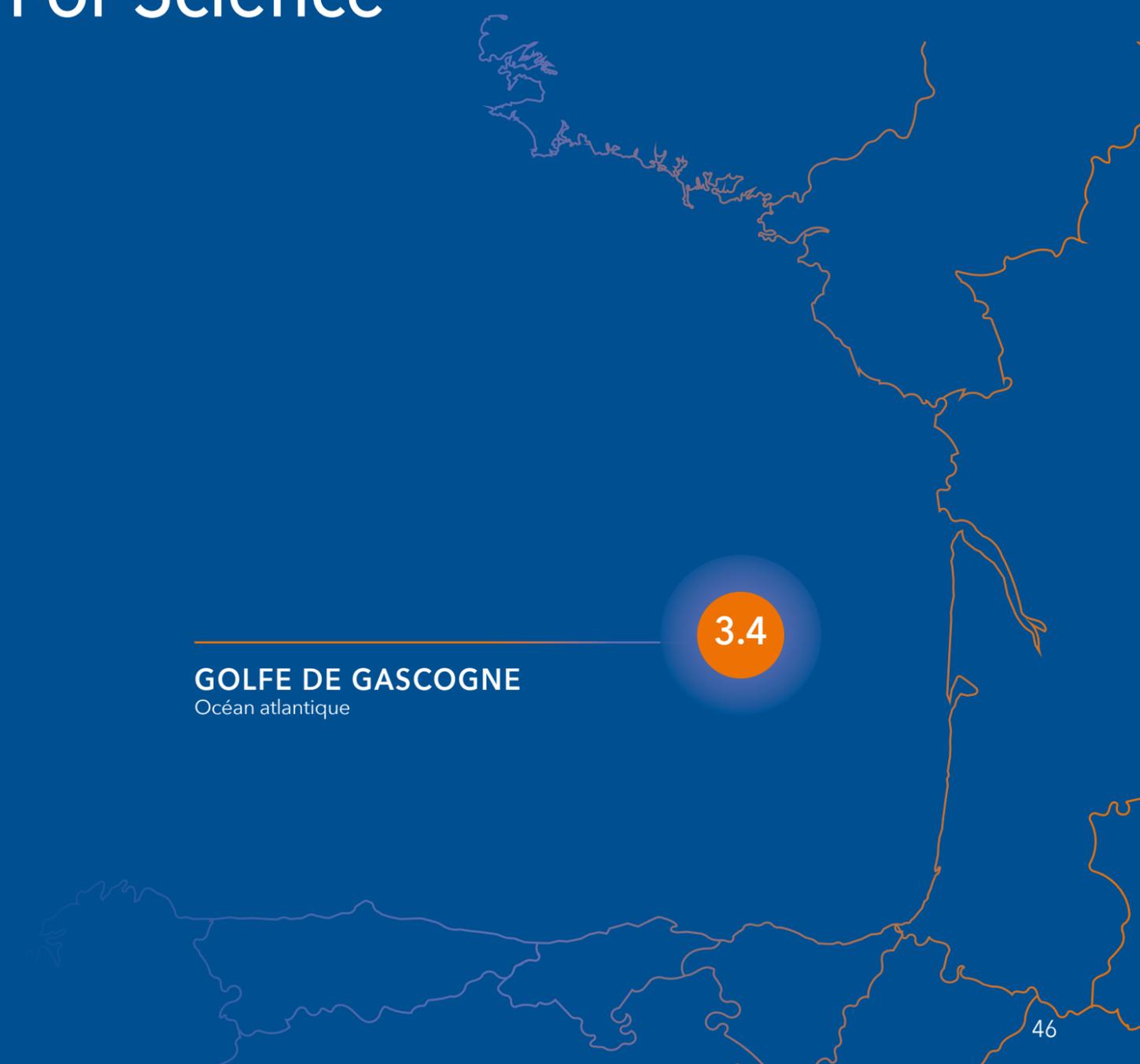
# DES DÉCHETS À L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

La présence de déchets plastiques dans des environnements naturels et humains de tout type est une réalité alarmante en raison de son ampleur et de sa portée. Il s'agit d'un défi difficile qui nécessite la science, la sensibilisation et la collaboration des institutions et des citoyens. La Fondation Elecnor contribue à des initiatives qui réunissent tous ces aspects et mettent en avant une solution déterminante : l'économie circulaire.

## Objetivos:

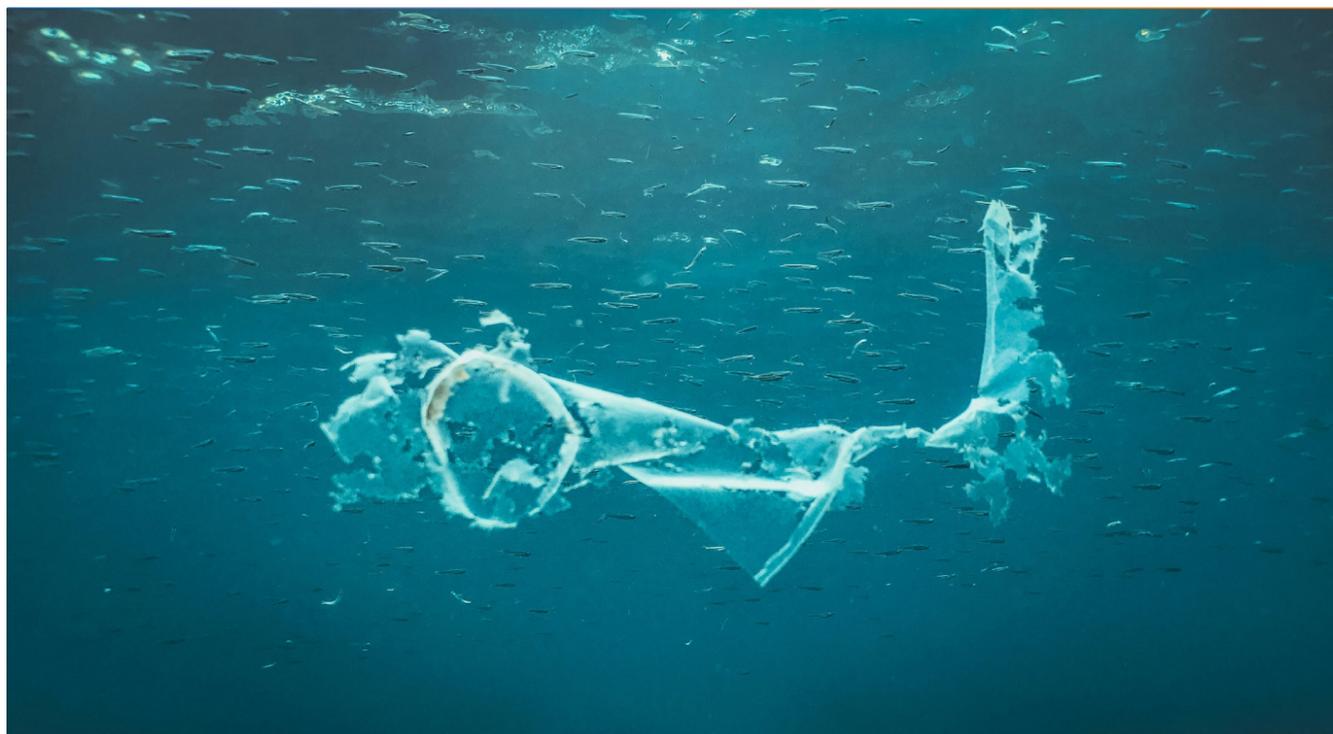
- 1 Promouvoir la diffusion et la sensibilisation à la protection de la planète et des écosystèmes.
- 2 Encourager la R&D&I.
- 3 Engagement en faveur de tous les agents sociaux.
- 4 Alliances publiques et privées.

# Ulysses Data For Science



**GOLFE DE GASCOGNE**  
Océan atlantique

3.4



## Le projet Ulysses Data For Science est né en réponse à la problématique croissante de l'arrivée des plastiques dans les océans et à ses effets négatifs.

Il est encouragé par le gouvernement basque et différentes institutions publiques et privées. Le projet scientifique et technologique est dirigé par AZTI, le centre scientifique et technologique basque spécialisé dans le milieu marin et l'alimentation.



Ulysses Data For Science a pour objectif d'acquérir les connaissances scientifiques nécessaires pour réduire et éliminer les déchets côtiers et marins, en étudiant leur origine, leur dérive, leur accumulation et leur dispersion dans nos eaux, ainsi que de sensibiliser tous les citoyens au besoin de préserver la santé des rivières et des mers en évitant la présence de plastique dans celles-ci.

Mais il ne s'agit pas seulement d'un projet scientifique et technologique, il comprend également l'alphabétisation et l'éducation marine, la diffusion et l'action sociale pour la sensibilisation à l'environnement et la promotion de l'économie circulaire dans tous les secteurs professionnels et auprès des citoyens.

Le projet scientifique déploiera plus de 1 000 dispositifs dans le golfe de Gascogne, conçus pour renforcer la surveillance de la dérive des déchets marins, et utilisera des caméras vidéométriques qui surveilleront les déchets flottants sur des tronçons des fleuves Nervión, Deba et Zadorra.

Il s'agit d'un projet pionnier dans le monde entier qui va du développement de la technologie équipant les différentes flottes marines au système d'envoi des données obtenues par satellite.



# +1 000

DISPOSITIFS SE DÉPLOIERONT  
DANS LE GOLFE DE GASCogne

Ulysses Data For Science se structure en cinq grands départements:



**Ulysses Sea**

Des flottes équipées technologiquement suivront la dérive des déchets plastiques marins dans le Golfe et géolocaliseront les accumulations par satellite. À partir des données obtenues, des cartes seront conçues pour la collecte ultérieure.



**Ulysses Rivers**

Il vise à comprendre le flux des plastiques depuis les fleuves jusqu'à la mer, en identifiant les points critiques où ces déchets s'accumulent et en élaborant un plan d'action individualisé pour empêcher leur arrivée depuis l'origine.



**Ulysses Circle**

Il promouvra l'économie circulaire en partant de la prémisse des 4 R : Réduire, Réutiliser, Recycler et Récupérer.



**Ulysses Experience**

Activités éducatives et expositions interactives pour sensibiliser à l'environnement et encourager l'engagement en faveur de la protection de l'environnement.



**Ulysses School**

Le projet est déployé dans les écoles par le biais de différentes journées et activités avec des spécialistes de l'enseignement et des psychologues pour enfants.

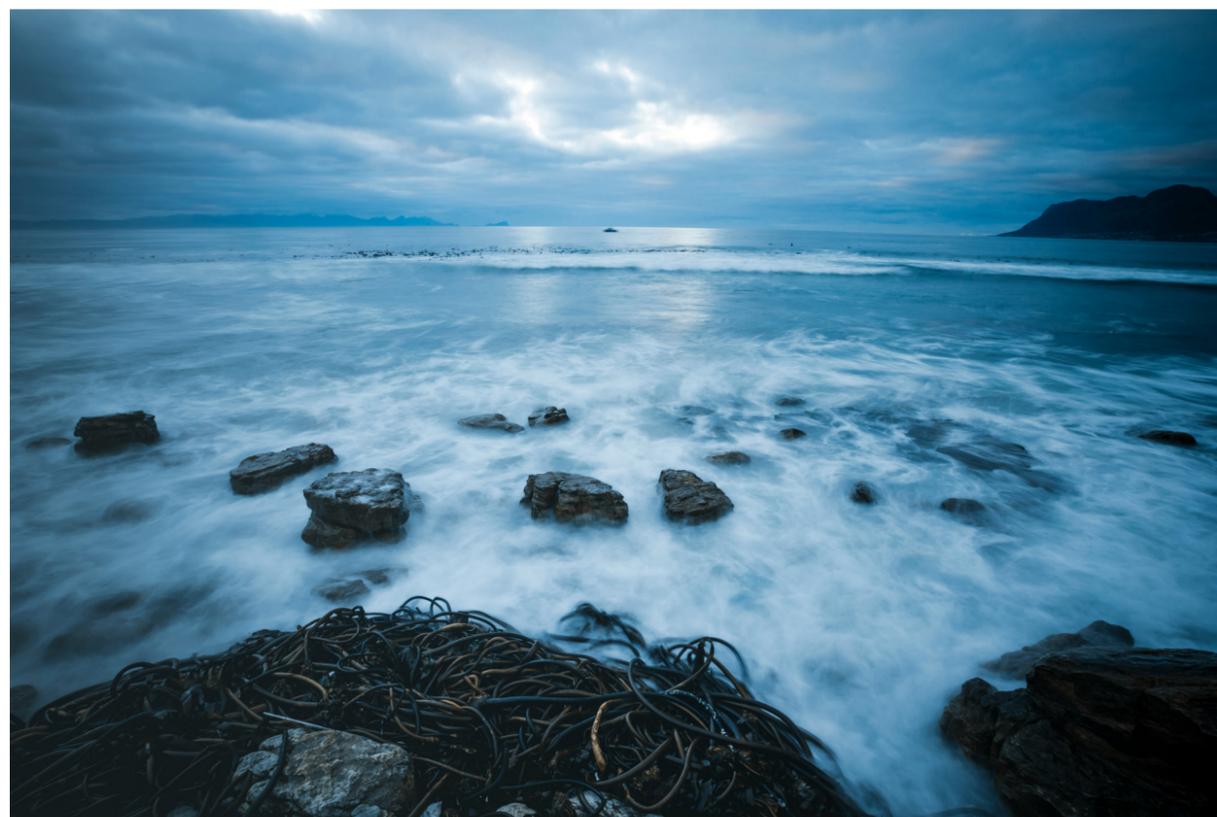


**PRIX « URA » 2024**

Une reconnaissance pour sa contribution à la durabilité marine

Le projet Ulysses a été récompensé pour sa contribution à la durabilité marine lors des Lurra Bizkaia Sariak 2024 décernés par le Consortium des eaux de Bilbao Bizkaia.

Ce prix met en avant les initiatives qui contribuent à la protection des ressources en eau. Il a été décerné pour les efforts du projet dans la lutte contre la pollution plastique dans les océans.



# Économie circulaire avec la Deusto Business School

**GUIPÚZCOA**  
Deusto Business School  
à Donostia, Saint-Sébastien

3.5

## Deusto Business School et la Fondation Elecnor collaborent étroitement depuis 2013 sur des projets liés à l'innovation entrepreneuriale dans différents domaines.

En 2024, l'économie circulaire est au cœur de leur travail commun.

Les activités menées ont principalement visé à susciter une réflexion qui permettra de concilier deux réalités : la vision des entreprises et celle des jeunes. D'une part, les entreprises adoptent l'économie circulaire comme un avantage concurrentiel pour générer des activités durables et rentables à moyen et long terme. Et de l'autre, les nouvelles générations sont de plus en plus sensibilisées à l'avenir de la planète sur des questions telles que les inégalités, les ressources limitées, le changement climatique et le manque de sens dans les entreprises.

Afin d'intégrer ces deux visions, deux rencontres ont eu lieu. Le **Campus de Donostia de la Deusto Business School** a accueilli un hackathon destiné aux étudiants, qui ont dû relever divers défis afin de créer un décalogue de l'entreprise circulaire idéale.

Et dans le cadre de son projet Ulysses, l'**Atrio CRAI de Bilbao** a organisé la journée « Économie circulaire : attentes contre réalité ». Au cours de celle-ci, le décalogue de l'entreprise circulaire proposé par les étudiants a été comparé à la réalité des entreprises.

Après l'ouverture institutionnelle par Javier Arellano, Vice-recteur à la recherche et aux relations internationales, et la présentation de la stratégie de gestion des déchets dans le contexte basque par le Vice-ministre Josu Bilbao Begoña, des représentants du groupe Tubacex, du groupe Ternua et d'Eroski ont partagé leurs succès et leurs défis liés à l'économie circulaire dans leur environnement professionnel.

La rencontre a été un succès en termes de participation et de dialogue entre les étudiants, le milieu enseignant, les entreprises privées et les institutions publiques.



# DIALOGUE ET ANALYSE EN FAVEUR DE L'ÉTHIQUE AU SEIN DES ENTREPRISES

L'IE-Elecnor Knowledge Hub on Ethical Business est une initiative commune de la Fondation IE et de la Fondation Elecnor, en collaboration avec EY Espagne. Ce projet constitue une évolution de l'Observatoire IE-Elecnor Observatory on Sustainable Compliance Cultures, en encourageant le débat et l'analyse du rôle de l'éthique dans l'exercice et la culture d'entreprise.

## Objectifs:

- 1 Promouvoir la réflexion sur l'éthique et la gouvernance responsable.
- 2 Encourager la collaboration intersectorielle.
- 3 Mener des recherches appliquées sur des sujets d'actualité.
- 4 Développer des projets pratiques en matière d'éthique au sein des entreprises.

# IE-Elecnor Knowledge Hub on Ethical Business

**MADRID**  
IE University et EY España

3.6



**L'IE-Elecnor Knowledge Hub on Ethical Business développe différentes initiatives pour susciter le débat et les connaissances autour de l'éthique au sein des entreprises, comme le podcast *Compliance Matters* ou les *Píldoras de Conocimiento* (pilules de connaissances).**

Le tout disponible sur le site web du projet et sur les plateformes de *streaming*.



**Podcast « *compliance matters* »**

Tendances et bonnes pratiques présentées par les meilleurs experts



**ÉPISODE 11**  
 Conversation avec Isabel Aguilera, consultante en stratégie, durabilité et innovation.



**ÉPISODE 12**  
 Conversations avec Adriana Hoyos, consultante stratégique, conseillère, professeure d'économie numérique et d'intelligence artificielle et Senior Fellow à Harvard.



**ÉPISODE 13**  
 Conversation avec Gonzalo Fernández Atela, avocat et secrétaire du Conseil consultatif de la Fundación Hay Derecho.



**ÉPISODE 14**  
 Daniel Truran, stratège et expert en leadership éthique et durabilité.





## Pilules de connaissances

Articles sur des questions pertinentes pour la gestion éthique des organisations.



L'importance d'une gouvernance consciente dans les organisations.



La réglementation de transparence et la culture d'entreprise en matière d'intégrité.

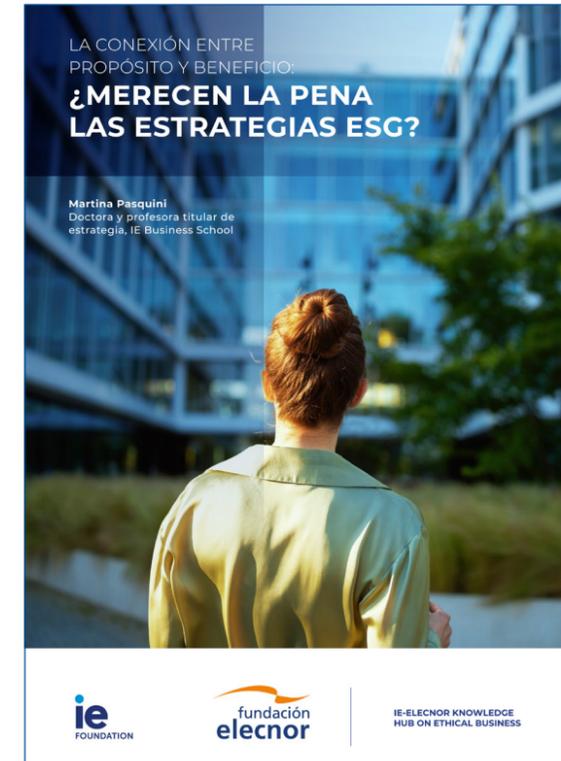


Adoption de la directive sur le devoir de vigilance en matière de durabilité des entreprises (CSDDD) par le Parlement européen: une étape décisive vers la durabilité des entreprises.



Le *greenwashing*: une menace aux contours flous.

L'IE-Ecnor Knowledge Hub on Ethical Business a également participé à des activités de la communauté éducative de l'IE, telles que l'atelier sur la polarisation mondiale lors de la Sustainability Week ou le panel « Innovation ou illusion: la technologie peut-elle vraiment avoir un impact ? », dans le cadre du *Social Responsibility Forum*.



Dans le domaine de la recherche, le rapport « **La connexion entre objectif et bénéfice : les stratégies ESG en valent-elles la peine ?** », élaboré par l'IE University et promu par la Fondation Ecnor à travers l'IE-Ecnor Knowledge Hub on Ethical Business, en collaboration avec EY Espagne, a été mis en avant.

L'étude analyse le rôle clé de la gouvernance dans les stratégies ESG et montre que ces stratégies contribuent à la croissance des ventes et à l'augmentation de la valeur immatérielle de l'entreprise, renforçant ainsi sa réputation en tant qu'employeur et améliorant la perception de la marque auprès des clients et des autres parties prenantes.



**JETEZ UN COUP D'ŒIL AU RAPPORT (PDF)**



# SANTÉ ÉMOTIONNELLE POUR UNE ENFANCE HEUREUSE

Depuis 2020, la Fondation ElecnoR développe un programme éducatif unique en Espagne : grandir avec la prévention émotionnelle. L'objectif est de promouvoir la santé émotionnelle des enfants en leur donnant les ressources personnelles nécessaires pour prendre soin de leur bien-être psychologique.

## Objectifs:

- 1 Encourager l'éducation émotionnelle.
- 2 Réduire les risques liés à la santé émotionnelle.
- 3 Approche inclusive.
- 4 Soutien institutionnel.

# Grandir avec la prévention émotionnelle

ESPAGNE

3.7



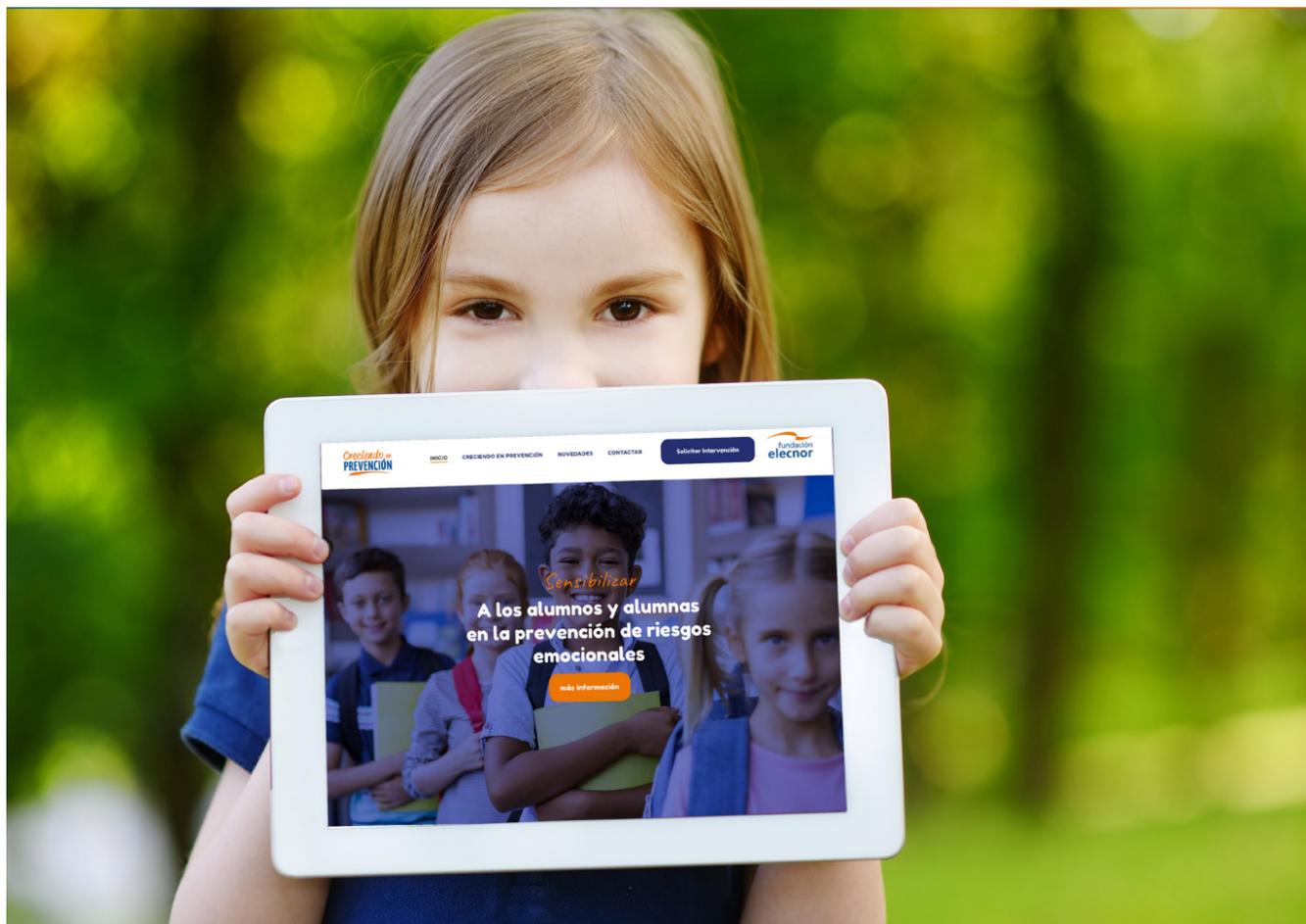
621

CENTRES AYANT PARTICIPÉ À SON DÉVELOPPEMENT



61 000

ÉLÈVES ONT FAIT PARTIE DE CE PROGRAMME



**Le projet est destiné aux élèves de CE2, CM1 et CM2 de l'école primaire. En 2024, 621 établissements ont participé à ce programme, dont 61 000 élèves en font déjà partie.**

Grandir avec la prévention émotionnelle est conçu pour contribuer à réduire le risque de problèmes tels que la dépression, l'anxiété et les troubles du comportement dans le milieu scolaire.

**NOMBRE DE CENTRES AYANT PARTICIPÉ AU PROJET**



**NOMBRE D'ÉLÈVES QUI ONT FAIT PARTIE DU PROGRAMME**



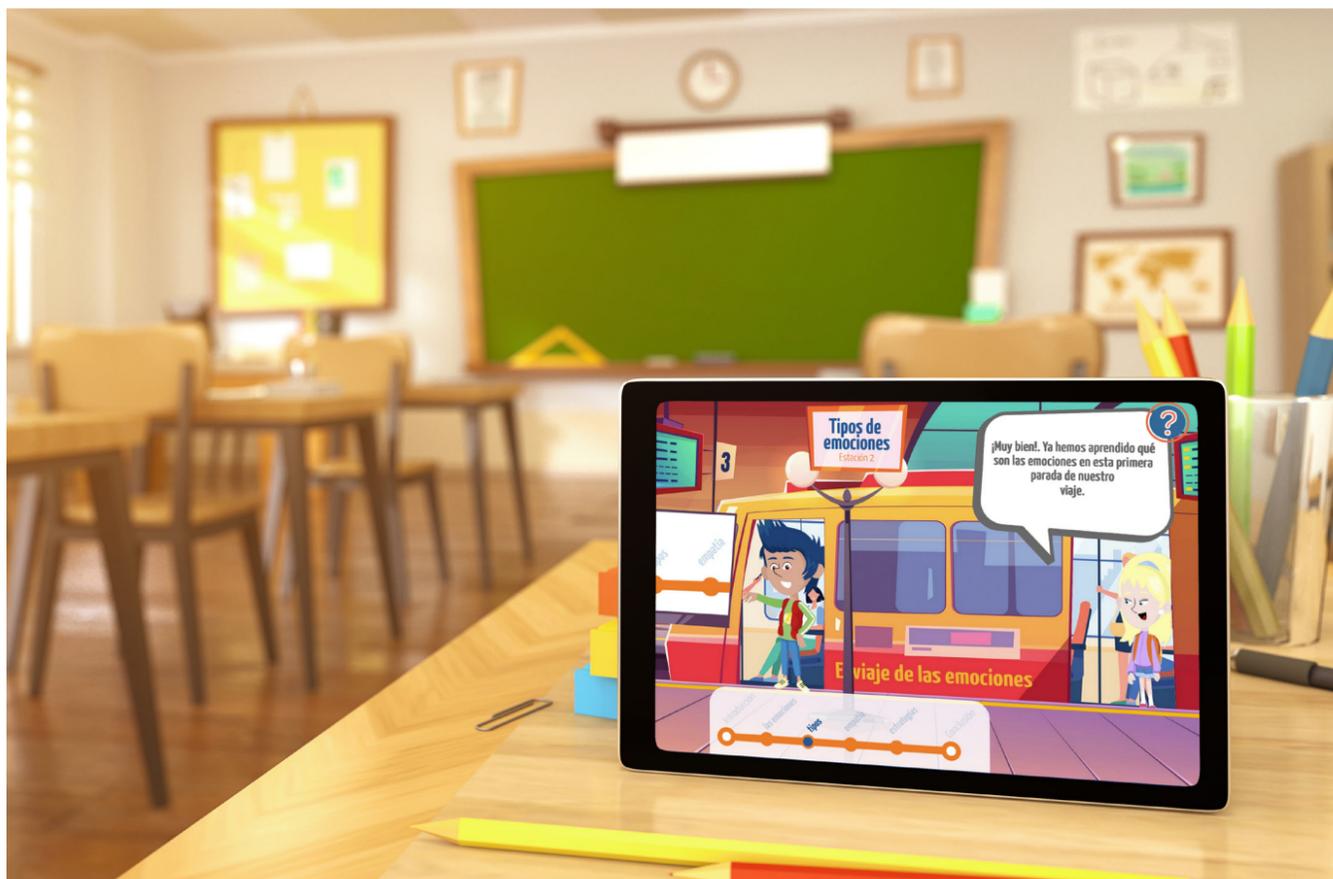
Grâce à une application numérique et des supports pédagogiques, il développe plusieurs unités didactiques conçues pour enseigner ce que sont les émotions et pourquoi la communication est cruciale, tout en proposant des outils utiles pour faire face à des situations stressantes ou traumatisantes avec le soutien nécessaire.



Le programme enseigne les **règles de prévention**: S'arrêter, Réfléchir et Proposer » (s'observer, se connaître et se gérer) à travers des situations de la vie quotidienne afin que les élèves soient capables de les extrapoler dans leur vie et les appliquer dans tous les environnements : les trois C (Casa [maison], Calle [rue] et Colegio [école]).

En outre, le projet s'inscrit parfaitement dans les objectifs pédagogiques de promotion de l'éducation émotionnelle établis dans la LOMLOE (loi organique espagnole portant modification de la loi organique sur l'éducation) et a été approuvé par les différents ministères régionaux de l'Éducation par l'intermédiaire de leurs départements techniques respectifs.

Une équipe multidisciplinaire de professionnels composée de psychologues, de pédagogues et d'enseignants soutient les éducateurs dans la mise en œuvre de ce programme en mettant l'accent sur la prévention et l'autogestion. Grandir avec la prévention émotionnelle favorise un environnement sûr, de soutien et de compréhension à la maison et à l'école.



## Soutien institutionnel

Grandir avec la prévention émotionnelle bénéficie du soutien des ministères régionaux de l'Éducation des communautés autonomes y participant.

En 2024, le ministère régional de l'Éducation, de la Culture et des Sports de Castille-La Manche a demandé à la Fondation Elecnor de prolonger l'accord pour la troisième année consécutive afin de mettre en œuvre le projet au cours de l'année scolaire 2024-2025. De même, le ministère régional de l'Éducation, de la Formation professionnelle et du Tourisme de la Communauté de Cantabrie a prolongé son accord pour l'année scolaire 2024-2025.

Après le succès de l'essai pilote réalisé dans la région de Murcie, le ministère régional de l'Éducation et de la Formation professionnelle a signé son propre accord à la fin de l'année 2024.



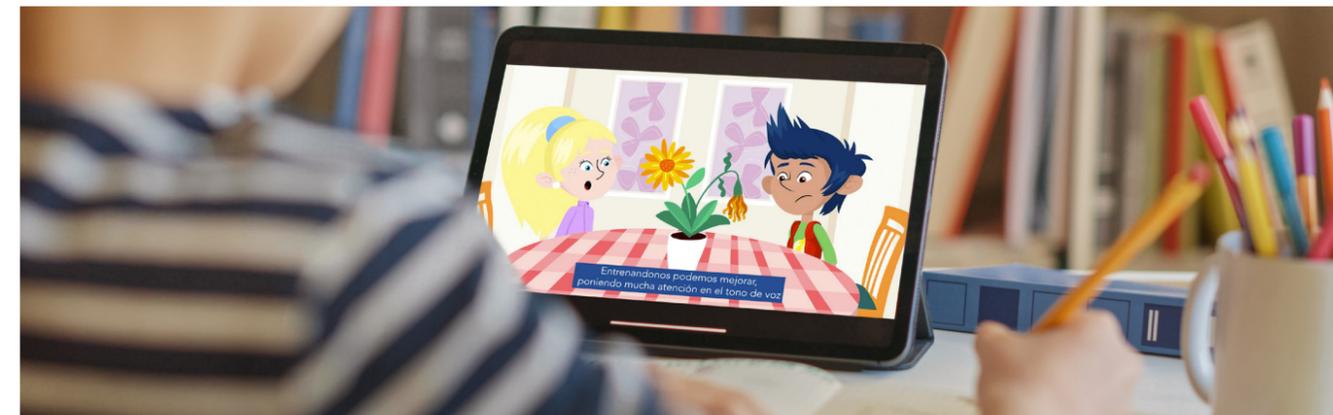
## Approche inclusive

L'ensemble du programme a été conçu en tenant compte de la conception universelle afin de répondre aux besoins des enfants handicapés et aux particularités des écoles rurales regroupées (CRA selon ses sigles en espagnol).

En 2024, 43 centres d'éducation spéciale (CEE selon ses sigles en espagnol) et 29 écoles rurales regroupées (CRA) ont participé au programme.

L'équipe de Grandir avec la prévention émotionnelle a travaillé en 2024 sur un programme éducatif spécifique et présentiel destiné aux utilisateurs de la Fondation Prodis, une entité dédiée au soutien du développement personnel et à l'insertion professionnelle des personnes souffrant d'un handicap intellectuel.

À travers des activités adaptées et une approche inclusive, l'objectif est d'aider les participants à reconnaître et à gérer leurs émotions, à développer des compétences de communication efficace et à favoriser des relations interpersonnelles saines.



# Rapport d'activités 2024

